

4.1 Aankomend onderofficier grondoptreden

Algemene informatie

Context van de uitstroom	De aankomend onderofficier grondoptreden leert, werkt en leeft in een militaire omgeving en voert bijvoorbeeld taken uit op kazernes en in het (militaire) veld, in het binnen- en in het buitenland.
Typerende beroepshouding	<p>De aankomend onderofficier grondoptreden is zich ervan bewust dat hij door zijn gedrag en handelen het team tot voorbeeld is. Hij is de aanjager die vastberaden het initiatief neemt en ervoor zorgt dat de opdrachten uitgevoerd worden. Hij geeft richtingen aan die helder, motiverend en uitdagend zijn. Omdat de onderofficier een directe afspiegeling vormt van de kwaliteit en de professionaliteit van de organisatie bij haar core-business, bepaalt hij zodoende mede het imago van Defensie.</p> <p>Ook affiniteit met instructie en leidinggeven zijn een vereiste om de rol goed te kunnen vervullen.</p> <p>De aankomend onderofficier grondoptreden gedraagt zich conform de voor de Defensie geldende regels, waarbij waarden en normen uitermate belangrijk zijn. Dat betekent dat hij ethisch bewust is, zich houdt aan de gedragscode van Defensie, de militaire discipline eisen en de militaire hiërarchie.</p> <p>Voor de uitvoering van de werkzaamheden is het belangrijk dat de aankomend onderofficier grondoptreden goed kan samenwerken. Ook is het belangrijk dat hij bereid is te leren. Hij moet de bereidheid tonen tot het aannemen van instructies, verbetervoorstellen e.d.</p> <p>Verder is hij bij het uitvoeren van de opdrachten niet bang aangelegd. Hij moet onder meer gevechtsbereid zijn. In zijn toekomstige functie bij Defensie moet hij onder verschillende (extreme) omstandigheden en met gevaar voor eigen leven, zijn taken kunnen uitvoeren. Ook moet hij over een uitstekende fysieke en mentale conditie beschikken. Tenslotte moet hij het geen bezwaar vinden om langere tijd van huis te zijn.</p> <p>Persoonseigenschappen die hij dient te ontwikkelen zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ethisch bewust zijn; • kameraadschappelijk zijn; • zelfstandig zijn; • trots zijn; • stressbestendig zijn; • incasseringsvermogen hebben; • doorzettingsvermogen hebben; • gedisciplineerd zijn; • prestatiegericht zijn; • actief zijn; • moedig zijn; • verantwoordelijkheidsbewust zijn; • flexibel zijn.
Niveau van de beroepsuitoefening	Niveau 3
Rol en verantwoordelijkheden	Het werkterrein van de aankomend onderofficier grondoptreden bevindt zich op de scheidslijn tussen leidinggevende en uitvoerende taken. De door de leidinggevende gemaakte keuze worden door de aankomend onderofficier grondoptreden vertaald in actie (uitvoering). Hij werkt gedurende een lange tijd zelfstandig aan een open opdracht. Hij is organiserend en controlerend in opdracht van zijn leidinggevende. Hij is direct verantwoordelijk voor deze werkzaamheden.

	<p>Verder is hij degene die zijn team aanstuurt en leiding geeft tijdens de uitvoering van de opdrachten. Hij is tijdens de uitvoering van opdrachten verantwoordelijk voor de werkzaamheden die zijn teamleden uitvoeren. Hierdoor heeft hij te maken met afbreukrisico. Hij corrigeert, begeleidt en adviseert hen inhoudelijk en geeft hen instructie en training. Tevens is hij de stuwende kracht binnen het team. Tijdens deze opdrachten speelt hij in op wisselende en onverwachte omstandigheden en moet hij zelfstandig beslissingen kunnen nemen. Als hij er zelf niet uit komt, schakelt hij op tijd de hulp van zijn leidinggevende in.</p>																																										
Complexiteit	<p>De aankomend onderofficier grondoptreden beheerst in ieder geval de basis militaire vaardigheden. Daarnaast beheerst hij diverse meer specialistische militaire vaardigheden en heeft hij kennis van het verzorgen van training/instructie en leidinggeven. Hij moet binnen het team verschillende rollen kunnen aannemen: als vakman, als leider en als instructeur. Voor een deel werkt hij volgens standaardprocedures en instructies, voor een ander deel is eigen interpretatie vereist en wordt een beroep gedaan op zijn oplossingsgerichtheid. Vaak werkt hij onder tijdsdruk.</p> <p>Het uitvoeren van werkzaamheden kan zowel plaatsvinden bij dag als bij duisternis, onder alle weersomstandigheden en in alle mogelijke terreinconfiguraties. Het type uit te voeren taken alsmede de vereiste uitrusting kunnen hierdoor per inzet verschillen. Hij moet hier flexibel mee om kunnen gaan. Verder is het van belang dat hij gedurende langere tijd (maar niet voortdurend) onder zwaardere fysieke en mentale omstandigheden en in teamverband kan functioneren. Daarbij moet hij soms in (levens-)bedreigende- en stressomstandigheden zorg dragen voor de veiligheid van zijn team.</p>																																										
Wettelijke beroepsvereisten	Nee																																										
Branche vereisten	Nee																																										
Nederlands en (moderne) vreemde talen, rekenen en wiskunde	<p>Als de wet Referentieniveaus Nederlandse taal en rekenen in werking treedt, zijn de voor het mbo vastgestelde referentieniveaus Nederlandse taal en rekenen van toepassing.</p> <p>Voor deze kwalificatie zijn het referentieniveau Nederlands en het referentieniveau rekenen vastgesteld op 2F.</p> <p>De voor het beroep benodigde taal- en rekenvaardigheden zijn weergegeven in deel C van dit dossier. In deel D zijn de beheersingsniveaus in tabelvorm opgenomen en zijn de beroepsgerichte niveau-eisen verantwoord.</p> <p>De (moderne) vreemde taal of talen zijn, voor zover relevant voor de beroepsuitoefening, uitgewerkt.</p> <p>Engels</p> <table><tr><td></td><td>Luisteren</td><td>Lezen</td><td>Gesprekken voeren</td><td>Spreeken</td><td>Schrijven</td></tr><tr><td>C2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>C1</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>B2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>B1</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td></tr><tr><td>A2</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td></tr><tr><td>A1</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td></tr></table>		Luisteren	Lezen	Gesprekken voeren	Spreeken	Schrijven	C2						C1						B2						B1	x	x	x	x	x	A2	x	x	x	x	x	A1	x	x	x	x	x
	Luisteren	Lezen	Gesprekken voeren	Spreeken	Schrijven																																						
C2																																											
C1																																											
B2																																											
B1	x	x	x	x	x																																						
A2	x	x	x	x	x																																						
A1	x	x	x	x	x																																						

2.3 Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit

Proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit		Competenties																									
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	
		Beslissen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen	Omgaan met verandering en aanpassen	Met druk en tegenslag omgaan	Gedrevenheid en ambitie tonen	Ondernemend en commercieel handelen	Bedrijfsmatig handelen	
Werkprocessen																											
1.1	Bereidt een militaire opdracht voor	x			x													x			x						
1.2	Maakt zijn uitrusting bedrijfsgereed en onderhoudt deze											x						x		x							
1.3	Maakt zich inzetgereed	x			x							x						x		x			x				
1.4	Handhaaft zich in de operationele omgeving	x				x						x								x		x					
1.5	Neemt maatregelen tegen CBRN en TIM											x								x		x					
1.6	Neemt maatregelen tegen munitie en mijnen										x	x	x							x		x					
1.7	Treedt op bij incidenten en calamiteiten	x	x			x						x	x									x					

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit		Competenties																								
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y
		Beoordelen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen	Omgaan met verandering en aanpassen	Met druk en tegenslag omgaan	Gedrevenheid en ambitie tonen	Ondernemend en commercieel handelen	Bedrijfsmatig handelen
Werkprocessen																										
1.8	Evalueert zijn optreden					X											X						X			

Betekenis van de kerntaak voor deze uitstroom

In deze matrix is per kerntaak aangegeven welke competenties aangewend worden bij de uitvoering van de werkprocessen voor deze uitstroom. Dit is zichtbaar door middel van een kruisje in de matrix.

Detaillering proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit			
1.1 werkproces: Bereidt een militaire opdracht voor			
Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden ontvangt van zijn leidinggevende een afgebakende opdracht. Hij bereidt de opdracht samen met zijn buddy en teamleden voor. Hij verzamelt hulpmiddelen, materialen en informatie. Hij maakt in opdracht van zijn leidinggevende een lijst met aandachtspunten en de te hanteren werkwijze.		
Gewenst resultaat	De aankomend onderofficier grondoptreden heeft de relevante hulpmiddelen, materialen en informatie verzameld. Hij heeft de opdracht geanalyseerd en begrepen.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none"> Op eigen initiatief handelen 	De aankomend onderofficier grondoptreden neemt, wanneer informatie ontbreekt of onduidelijk is, zelf het initiatief om concrete en heldere vragen te stellen ter verduidelijking van de ontvangen opdracht.	<ul style="list-style-type: none"> (Algemene) kennis van de NAVO, VN, staatsinrichting en maatschappijleer Kennis van beleidsvisie onderofficier Kennis van gedragscode Defensie Kennis van rangen en standen en bijbehorende omgangsnormen binnen Defensie Kennis van verschillende missies en Rules of Engagement (ROE) Kennis van wettelijke regels, procedures en (veiligheids) voorschriften van Defensie Toepassen van beroepsethiek en beroepshouding passend bij rol/functie Toepassen van Ethisch Bewustwordingsmodel (EBM) Toepassen van plannings- en
Aandacht en begrip tonen	<ul style="list-style-type: none"> Luisteren 	De aankomend onderofficier grondoptreden luistert aandachtig als hij een opdracht ontvangt, hij neemt hiervoor de tijd en laat zijn leidinggevende uitpraten.	
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none"> Activiteiten plannen 	De aankomend onderofficier grondoptreden ordent de informatie uit de ontvangen opdracht systematisch en samenhangend en brengt prioriteiten aan.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> Instructies opvolgen Werken conform voorgeschreven procedures 	De aankomend onderofficier grondoptreden volgt de van de leidinggevende ontvangen opdracht zonder tegenspraak op en houdt zich bij het voorbereiden van de opdracht aan de methoden en procedures van Defensie.	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit			
1.1 werkproces: Bereidt een militaire opdracht voor			
			besluitvormingsprocedure s (incl. waarschuwingsbevel)

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit**1.2 werkproces: Maakt zijn uitrusting bedrijfsgereed en onderhoudt deze**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden stelt zijn basisgevechtsuitrusting en overige gevechtsuitrusting op uniforme wijze samen en maakt deze gebruiksgereed. Hij voert functiecontroles uit. Voor aanvang van de uitvoering van een opdracht controleert hij of volledig 'opgetopt' is. Hij inspecteert zijn uiterlijk voorkomen en de samenstelling van tenue, uitrusting en bepakking. Hij signaleert en onderhoudt tevens gebreken en tekorten aan tot zijn tenue, uitrusting en bepakking behorend materieel en hulpmiddelen. Bij voorkeur lost hij problemen zelf op door gebreken te repareren of door bijvoorbeeld ontbrekende materialen uit het magazijn op te halen. Problemen die hij niet zelf kan of mag oplossen, meldt hij aan zijn leidinggevende		
Gewenst resultaat	Het tenue, de uitrusting en bepakkingen van de aankomend onderofficier grondoptreden zijn bedrijfsgereed en inzetbaar. De aankomend onderofficier grondoptreden heeft tijdig tekorten op materieel gebied gesignaleerd en heeft passende actie ondernomen.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none">• Geschikte materialen en middelen kiezen• Goed zorgdragen voor materialen en middelen	De aankomend onderofficier grondoptreden kiest, bij elke opdracht, het juiste tenue en verzamelt de juiste materialen en middelen voor zijn basisgevechtsuitrusting en overige gevechtsuitrusting, hij controleert en onderhoudt deze nauwkeurig en hij is goed op de hoogte van veel voorkomende gebreken op het gebied van materieel en de daarbij horende oplossingen.	<ul style="list-style-type: none">• Kennis van gevechtsuitrusting (gebruik en onderhoud)• Kennis van kaart functiecontroles 1 tot en met 4• Kennis van letale en minder-letale wapens• Kennis van persoonlijke- en groepswapens• Kennis van wettelijke regels, procedures en (veiligheids) voorschriften van Defensie• Toepassen van Buddysysteem
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none">• Mensen en middelen organiseren	De aankomend onderofficier grondoptreden signaleert en rapporteert op tijd gebreken en tekorten op materieel gebied en lost deze zo snel mogelijk zelf op of zorgt er voor dat anderen deze oplossen.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">• Instructies opvolgen• Werken conform voorgeschreven procedures• Werken conform veiligheidsvoorschriften	De aankomend onderofficier grondoptreden volgt bij het bedrijfsgereed maken de opdrachten van de leidinggevende nauwkeurig op en houdt zich aan de voorgeschreven procedures en (veiligheids)voorschriften van defensie.	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit**1.3 werkproces: Maakt zich inzetgereed**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden zorgt ervoor dat hij mentaal en fysiek fit is. Hij besteedt aandacht aan persoonlijke hygiëne en het verzorgen van zijn lichaam. Hij voorkomt en bestrijdt stress en hanteert een gezonde leefstijl. Hij neemt de voorgeschreven preventieve maatregelen. Hij traint zijn kracht en uithoudingsvermogen door sport, verplaatsingen te voet ((snel)marsen, verplaatsen) en door middel van vormende (groeps)activiteiten en andere fysieke (groeps)opdrachten. Bij het individueel opwerken van zijn conditie hanteert hij zijn persoonlijk trainingsprogramma. Hij schat zijn eigen kunnen in, merkt blessures op en laat deze zo nodig behandelen. Hij let er ook op dat zijn teamleden bovenstaande handelingen uitvoeren. Wanneer zij dit niet doen spreekt hij hen hierop aan. Tussentijds en aan het einde van een opwerkperiode neemt hij deel aan fysieke testen.		
Gewenst resultaat	De aankomend onderofficier grondoptreden is fysiek en mentaal fit. De aankomend onderofficier grondoptreden beschikt over de vereiste conditie. De aankomend onderofficier grondoptreden heeft tijdig knelpunten op personeel gebied gesignaleerd en heeft passende actie ondernomen.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">Op eigen initiatief handelen	De aankomend onderofficier grondoptreden onderneemt zelf op tijd actie voor het treffen van preventieve gezondheidsmaatregelen voor zowel zichzelf als zijnbuddy enteamleden.	<ul style="list-style-type: none">Basiskennis van trainingsleerHanteren van trainingsschema'sKennis van Defensie conditieproefKennis van reader van LO/Sport voor training/fysieke ontwikkelingKennis van relatie tussen werk- en leefklimaat en ziekteverzuim en actiebereidheidToepassen van BuddysysteemToepassen van Hygiëne en preventieve geneeskunde (HPG)Toepassen van Zelf Hulp Kameraden Hulp (ZHKH)
Aandacht en begrip tonen	<ul style="list-style-type: none">Anderen steunenBezorgdheid tonen voor anderen	De aankomend onderofficier grondoptreden toont bezorgdheid over het fysieke en mentale welzijn van zijn buddy en teamleden, signaleert wanneer zij het moeilijk hebben en steunt hen bij het zoeken naar een oplossing.	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">Vakspecifieke fysieke kwaliteiten tonen	De aankomend onderofficier grondoptreden borgt zijn fysieke fitheid door zijn kracht en uithoudingsvermogen te trainen, zijn eigen kunnen nauwkeurig in te schatten en eventuele blessures op tijd op te merken en effectief te (laten) behandelen.	
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none">Mensen en middelen organiseren	De aankomend onderofficier grondoptreden signaleert en rapporteert op tijd knelpunten op het personele gebied en lost deze zo snel mogelijk zelf op of zorgt er voor dat anderen deze oplossen.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">Discipline tonenWerken conform veiligheidsvoorschriften	De aankomend onderofficier grondoptreden borgt zijn mentale en fysieke fitheid door op tijd de juiste preventieve gezondheidsmaatregelen te treffen, zijn kracht en uithoudingsvermogen te trainen conform zijn persoonlijk	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit			
1.3 werkproces: Maakt zich inzetgereed			
	<ul style="list-style-type: none"> Werken conform voorgeschreven procedures 	trainingsprogramma en zich te houden aan voorschriften op het gebied van hygiëne.	
Gedrevenheid en ambitie tonen	<ul style="list-style-type: none"> Uitdagingen aanvaarden Successen willen boeken Geestdrift tonen 	De aankomend onderofficier grondoptreden zoekt bij het opbouwen van zijn conditie zijn fysieke en mentale grenzen op en verlegt deze, ook na eerder falen, telkens zonder daarbij aansporing nodig te hebben, waarbij hij streeft naar een basisconditie die beter is dan de minimale eisen van defensie.	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit

1.4 werkproces: Handhaaft zich in de operationele omgeving

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden weet zich in de operationele omgeving te handhaven. Hij voert tactische verplaatsingen uit, zowel individueel als samen met zijn buddy en/of anderen, over een in meer of mindere mate geconditioneerd terrein. Hij oriënteert zich en behoudt richting. Hij kan zich verplaatsen in moeilijk begaanbare gebieden. Hij neemt in het gebied waar en geeft informatie door. Wanneer hij te water raakt weet hij zichzelf te redden of drijvende te houden. Hij zorgt voor zijn persoonlijke veiligheid. Hij attendeert zijn buddy en/of anderen op onveilige situaties of handelingen. Hij is alert op de aanwezigheid van IED's in het gebied en reageert daarop tot op het niveau van Search Aware. Indien noodzakelijk bouwt hij een onderkomen/schuilbivak. Hij betreft het onderkomen/schuilbivak in zijn eentje, samen met zijn buddy en/of anderen al dan niet onder leiding van een leidinggevende, om te rusten, te recupereren en te reorganiseren.		
Gewenst resultaat	De aankomend onderofficier grondoptreden is in een veilige situatie.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none"> Beslissingen nemen Afgewogen risico's nemen Op eigen initiatief handelen 	De aankomend onderofficier grondoptreden neemt zelfstandig en op tijd de noodzakelijke beslissingen die moeten leiden tot het handhaven in de operationele omgeving en weegt daarbij in zeer korte tijd de verschillende scenario's en daarbij horende risico's naast elkaar af.	<ul style="list-style-type: none"> Kennis van (samenwerking met) International Organisations (IO's), Non Gouvernementele Organisations (NGO's) en humanitaire hulpverleningsorganisaties Kennis van navigeren (kaartlezen, kompas, gps en geïmproviseerde middelen) Kennis van vaststellen terrein- en weersituaties Kennis van verplaatsingsmethoden Toepassen van Ammunition Awareness (AAW) Toepassen van Basic Search: Search Aware en/of Patrol Search Toepassen van Buddysysteem
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none"> Proactief informeren Aanpassen aan de groep 	De aankomend onderofficier grondoptreden deelt relevante informatie direct met zijn buddy en/of anderen en stelt zich actief op in de samenwerking, zowel in de fysieke als mentale ondersteuning.	
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none"> Geschikte materialen en middelen kiezen Materialen en middelen doeltreffend gebruiken 	De aankomend onderofficier grondoptreden kiest in de operationele omgeving telkens de meest effectieve nog beschikbare (communicatie)middelen en maakt hier op geïmproviseerde en effectieve wijze gebruik van.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> Werken conform voorgeschreven procedures Werken conform veiligheidsvoorschriften 	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt zich in de operationele omgeving aan de procedures en (veiligheids)voorschriften van defensie.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none"> Effectief blijven presteren onder druk Gevoelens onder controle houden Een positieve kijk houden 	De aankomend onderofficier grondoptreden handelt in de operationele omgeving doortastend en kalm, blijft ook gedurende een lange periode inzet tonen en laat zich niet meeslepen door (irreële) gevoelens.	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit**1.4 werkproces: Handhaaft zich in de operationele omgeving**

			<ul style="list-style-type: none">• Toepassen van Hygiëne en preventieve geneeskunde (HPG)• Toepassen van NATO spellingsalfabet• Toepassen van reddingsmiddelen (reddingsvlotten, zwemvesten)• Toepassen van STANAG Engels (in relatie tot NATO standaardbevel)• Toepassen van Zelf Hulp Kameraden Hulp (ZHKH)• Zwemmen
--	--	--	--

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit			
1.5 werkproces: Neemt maatregelen tegen CBRN en TIM			
Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden is alert op en neemt preventieve beschermingsmaatregelen bij de inzet van Chemische, Biologische, Radiologische en Nucleaire middelen (CBRN) en tegen de gevolgen van Toxic Industrial Materials (TIM). Bij inzet van een middel past hij de persoonlijke reactiedrills toe. Als de dreiging voorbij is, zorgt hij, indien nodig, voor persoonlijke ontsmetting.		
Gewenst resultaat	De juiste preventieve (beschermings)maatregelen zijn genomen bij de inzet van CBRN en tegen de gevolgen van TIM. Er is zo weinig mogelijk materiële en immateriële schade ontstaan.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none"> • Geschikte materialen en middelen kiezen • Materialen en middelen doeltreffend gebruiken 	De aankomend onderofficier grondoptreden bepaalt snel en grondig, zowel preventief als na afloop, welke beschermende materialen, middelen of drills hij inzet of toepast tegen CBRN en TIM en doet dit vervolgens zo effectief mogelijk.	<ul style="list-style-type: none"> • Kennis over (de gevolgen van) Toxic Industrial Materials (TIM) • Kennis van beschermingsmaatregelen tegen Chemische, Biologische, Radiologische en Nucleaire middelen (CBRN) • Kennis van wettelijke regels, procedures en (veiligheids) voorschriften van Defensie
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> • Werken conform voorgeschreven procedures • Werken conform veiligheidsvoorschriften 	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt zich bij het treffen van de maatregelen aan de procedures en veiligheidsvoorschriften van defensie ten aanzien van CBRN en TIM.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none"> • Effectief blijven presteren onder druk 	De aankomend onderofficier grondoptreden blijft ook onder dreiging van CBRN en TIM rustig en scherp en zet effectief de juiste preventieve maatregelen en reactiedrills in, zodat hij anderen en zichzelf niet onnodig in gevaar brengt.	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit			
1.6 werkproces: Neemt maatregelen tegen munitie en mijnen			
Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden is alert op de aanwezigheid van munitie en mijnen. Hij maakt bij het opsporen eventueel gebruik van speciale hulpmiddelen. Wanneer hij munitie en/of mijnen signaleert dan markeert hij de plaats van de munitie/mijn en meldt aan zijn leidinggevende de aanwezigheid en de precieze ligging van de munitie/mijnen.		
Gewenst resultaat	De juiste (beschermings)maatregelen zijn genomen tegen achtergebleven munitie en mijnen. Er is zo weinig mogelijk materiële en immateriële schade ontstaan. Er is een correcte melding gedaan van aangetroffen munitie en mijnen en hun ligging.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none"> Nauwkeurig en volledig rapporteren Vlot en bondig formuleren 	De aankomend onderofficier grondoptreden meldt de aanwezigheid en precieze ligging van de mijn snel en nauwkeurig aan de leidinggevende en benoemt daarbij to-the-point alle informatie.	<ul style="list-style-type: none"> Kennis van mijnen en munitie (opsporing, maatregelen) Kennis van wettelijke regels, procedures en (veiligheids) voorschriften van Defensie
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none"> Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden 	De aankomend onderofficier grondoptreden merkt achterbleven munitie en/of mijnen in de omgeving snel op en markeert deze vlot op de juiste wijze.	
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none"> Geschikte materialen en middelen kiezen Materialen en middelen doeltreffend gebruiken 	De aankomend onderofficier grondoptreden kiest op basis van de omstandigheden en de beschikbare hulpmiddelen een geschikt hulpmiddel om munitie/mijnen op te sporen. Tevens zet hij dit hulpmiddel effectief en verantwoord in.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> Werken conform voorgeschreven procedures Werken conform veiligheidsvoorschriften 	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt zich bij het treffen van beschermende maatregelen aan de procedures en veiligheidsvoorschriften van Defensie ten aanzien van munitie en mijnen.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none"> Effectief blijven presteren onder druk 	De aankomend onderofficier grondoptreden blijft ook onder gevaarlijke en onverwachte omstandigheden rustig en scherp, zodat hij anderen en zichzelf niet onnodig in gevaar brengt.	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit**1.7 werkproces: Treedt op bij incidenten en calamiteiten**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden treft bij een incident of calamiteit alle noodzakelijke maatregelen die zijn eigen veiligheid, die van de/het slachtoffer(s) en die van anderen waarborgen. Hij instrueert slachtoffers en andere betrokkenen. Hij zet zo mogelijk het gebied af en onderhoudt met behulp van communicatiemiddelen contact met zijn leidinggevende en met (externe) hulpdiensten. Hij beoordeelt als hulpverlener de toestand van het slachtoffer, verricht levensreddende handelingen, behandelt letsels en hij voorkomt dan wel beperkt verslechtering in zowel de lichamelijke als de geestelijke toestand van het slachtoffer.		
Gewenst resultaat	Het ongeval is volgens procedures afgehandeld, de juiste maatregelen zijn getroffen en er is zo veel mogelijk rust ontstaan. Verdere (ernstige) consequenties van het ongeval zijn voorkomen of beperkt.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">Afgewogen risico's nemenZelfvertrouwen tonen	De aankomend onderofficier grondoptreden verleent resoluut en met zelfvertrouwen de hulp die nodig is, waarbij hij zo weinig mogelijk risico neemt en vertrouwen in de goede afloop overbrengt op anderen, zodat zoveel mogelijk rust ontstaat.	<ul style="list-style-type: none">Toepassen van bedrijfsinstructies en procedures voor het optreden bij incidenten en calamiteiten (m.b.t. brand, averij, ongevallen, en veelvoorkomende criminaliteit)Toepassen van brandbestrijding en brandpreventieToepassen van NATO spellingsalfabetToepassen van Zelf Hulp Kameraden Hulp (ZHKH)Uitvoeren van gewonden afvoerZwemmen
Aansturen	<ul style="list-style-type: none">Instructies en aanwijzingen gevenUitoefenen van gezag	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt overzicht op de situatie, toont overwicht en geeft op duidelijke wijze aanwijzingen aan slachtoffer(s) en anderen.	
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none">Proactief informerenAanpassen aan de groep	De aankomend onderofficier grondoptreden deelt tijdens en na een incident of calamiteit informatie direct en to-the-point met zijn teamleden, leidinggevende en stelt zich actief op in de samenwerking met collega's en hulpdiensten, zowel in de fysieke als mentale ondersteuning, zodat zij snel op de hoogte zijn en noodzakelijke gepaste acties kunnen ondernemen.	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">Vakspecifieke mentale vermogens aanwendenVakspecifieke manuele vaardigheden aanwenden	De aankomend onderofficier grondoptreden reageert alert op een ongeval, neemt snel de situatie van het slachtoffer in zich op, houdt overzicht op de situatie, herkent de lichamelijke stoornissen die direct invloed hebben op de vitale lichaamsfuncties en neemt de noodzakelijke eerstehulp maatregelen.	
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none">Geschikte materialen en middelen kiezenMaterialen en middelen doeltreffend gebruiken	De aankomend onderofficier grondoptreden kiest op basis van de ernst van het ongeval en de situatie van het slachtoffer geschikte (afzet)materialen, communicatiemiddelen en hulpmiddelen voor het verlenen van eerste hulp en zet deze effectief en verantwoord in.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none">Effectief blijven presteren onder druk	De aankomend onderofficier grondoptreden blijft effectief presteren tijdens het ongeval en het zien van slachtoffers,	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit			
1.7 werkproces: Treedt op bij incidenten en calamiteiten			
	<ul style="list-style-type: none">• Gevoelens onder controle houden	handelt doortastend in emotionele en gevaarlijke situaties en laat zich niet meeslepen door emoties van zichzelf en slachtoffers.	

Kerntaak 1 Voert militaire basisvaardigheden uit			
1.8 werkproces: Evalueert zijn optreden			
Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden participeert actief in de evaluatie van het optreden. Hij verwoordt wat goed en fout is gegaan tijdens het proces en in relatie tot het resultaat. Hij bespreekt met name zijn eigen ervaring, betrokkenheid en persoonlijke acties. Daarnaast gaat hij in op de ervaring, betrokkenheid en acties van zijn teamleden. Hij vraagt op eigen initiatief feedback aan zijn buddy, teamleden en leidinggevende. Hij stelt samen met zijn teamleden en leidinggevende verbeterpunten op.		
Gewenst resultaat	Er is een substantiële bijdrage geleverd aan de evaluatie van de opdracht. De evaluatie is gestructureerd uitgevoerd. De aankomend onderofficier grondoptreden kent zijn eigen verbeterpunten en de verbeterpunten van zijn team.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none"> Anderen raadplegen en betrekken Openhartig en oprecht communiceren 	De aankomend onderofficier grondoptreden benoemt en bespreekt oprecht en constructief sterke en zwakke punten van het optreden, zichzelf en van individuele teamleden.	<ul style="list-style-type: none"> Formuleren en vaststellen van persoonlijke verbeterpunten (evt. vastleggen in POP) Kennis van reflectie- en evaluatietechnieken van Defensie Toepassen van Buddysysteem Toepassen van STANAG Engels (in relatie tot NATO standaardbevel)
Leren	<ul style="list-style-type: none"> Leren van feedback en fouten Zichzelf verder willen ontwikkelen 	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft tijdens de evaluatie constructieve feedback aan zijn buddy en teamleden volgens de feedback-regels, vraagt nadrukkelijk zelf om feedback en toont motivatie om te leren.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none"> Constructief omgaan met kritiek 	De aankomend onderofficier grondoptreden staat open voor opbouwende kritiek op zijn gedrag en neemt geen defensieve houding aan tijdens kritische opmerkingen van collega's tijdens de evaluatie.	

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit

Proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit		Competenties																			
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
		Beslissen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen
Werkprocessen																					
2.1	Ontwikkelt een plan voor een teamopdracht	x									x							x			
2.2	Communiqueert het plan aan het team		x								x									x	
2.3	Geeft het team aanwijzingen																				
2.4	Stuurt het team aan	x	x															x			x
2.5	Evalueert de uitvoering van het plan met het team				x	x					x	x					x				x
2.6	Voert gesprekken met individuele teamleden		x	x	x		x				x									x	

Betekenis van de kerntaak voor deze uitstroom

In deze matrix is per kerntaak aangegeven welke competenties aangewend worden bij de uitvoering van de werkprocessen voor deze uitstroom. Dit is zichtbaar door middel van een kruisje in de matrix.

Detaillering proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit			
2.1 werkproces: Ontwikkelt een plan voor een teamopdracht			
Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden ontvangt een mondelinge en/of schriftelijke opdracht. Hij beoordeelt alle factoren die van invloed zijn op de opdracht en brengt de risico's in kaart. Hij stelt één of meer mogelijke wijzen van optreden vast. Hij formuleert een voorlopig plan of besluit en maakt een taakverdeling. Hij toetst dit voorlopig plan of besluit aan de actuele situatie. Hij presenteert het voorlopig aan de opdrachtgever. Vervolgens neemt hij een besluit en schrijft hij samenhangend en in chronologische volgorde een bevel.		
Gewenst resultaat	De opdracht is geanalyseerd en begrepen. Er is een voorlopig plan of besluit geformuleerd en dit is getoetst. Hij heeft een besluit genomen en een bevel opgesteld. De taken zijn verdeeld.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none"> • Beslissingen nemen • Afgewogen risico's nemen 	De aankomend onderofficier grondoptreden weegt de verschillende mogelijke wijzen van optreden gedegen naast elkaar af, benoemt de belangrijkste factoren en alle mogelijke veiligheidsrisico's, legt op tijd en helder vast welke oplossing de voorkeur heeft en schrijft het bevel.	<ul style="list-style-type: none"> • Kennis van beleidsvisie onderofficier • Kennis van veiligheidsrisico's voor personeel en materieel • Toepassen van plannings- en besluitvormingsprocedures (incl. waarschuwingsbevel) • Toepassen van STANAG Engels (in relatie tot NATO standaardbevel)
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none"> • Correct formuleren • Nauwkeurig en volledig rapporteren • Structuur aanbrengen • Vlot en bondig formuleren 	De aankomend onderofficier grondoptreden formuleert zowel het bevel (schriftelijk) als het voorlopige plan (mondeling) to-the-point en in chronologische volgorde; hij beschrijft de benodigde personele en materiële middelen, de werkzaamheden, veiligheidsbepalingen en andere regelingen zorgvuldig.	
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none"> • Activiteiten plannen • Mensen en middelen organiseren 	De aankomend onderofficier grondoptreden stelt vooraf zo precies mogelijk de benodigde personele en materiële middelen, taken en werkzaamheden vast, hij houdt hierbij rekening met mogelijk veranderende omstandigheden, controleert de tijdige beschikbaarheid ervan en houdt bij het verdelen van de taken rekening met de capaciteiten van zijn teamleden.	

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit**2.2 werkproces: Communiceert het plan aan het team**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden legt het doel van de opdracht uit en licht de werkwijze toe aan zijn teamleden. Hij geeft zonodig de taakverdeling door aan zijn teamleden.		
Gewenst resultaat	Het plan is mondeling en conform de procedures aan het team gecommuniceerd. De taakverdeling is bekend gemaakt.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Aansturen	<ul style="list-style-type: none">• Taken delegeren• Instructies en aanwijzingen geven• Uitoefenen van gezag	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft met overtuiging eenduidige instructies over de uit te voeren opdracht.	<ul style="list-style-type: none">• Kennis van rangen en standen en bijbehorende omgangsnormen binnen Defensie• Toepassen van beroepsethiek en beroepshouding passend bij rol/functie• Toepassen van plannings- en besluitvormingsprocedures (incl. waarschuwingsbevel)• Toepassen van STANAG Engels (in relatie tot NATO standaardbevel)
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none">• Correct formuleren• Nauwkeurig en volledig rapporteren• Structuur aanbrengen• Vlot en bondig formuleren	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft alle relevante aspecten van het bevel in chronologische volgorde en in begrijpelijke en duidelijke taal; hij komt snel tot de kern van de opdracht.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">• Werken conform voorgeschreven procedures	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt zich bij de bevelsuitgifte aan de procedures van Defensie.	

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit**2.4 werkproces: Stuurt het team aan**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden controleert bij aanvang van de uitvoering van het plan en/of tijdens reguliere werkzaamheden of zijn teamleden alle hulpmiddelen en materialen hebben verzameld die nodig zijn. Hij stuurt de teamleden aan door het geven van instructies en aanwijzingen en hij controleert de voortgang. Hij bewaakt het (groeps)proces en het resultaat, waarbij hij externe verstoringen die de uitvoering ondermijnen herkent en hierop inspeelt. De aankomend onderofficier komt in deze gevallen eventueel met een alternatief plan.		
Gewenst resultaat	Het plan/de reguliere werkzaamheden zijn met succes en conform de eisen uitgevoerd. Het gestelde doel is binnen de gestelde tijd bereikt. Er heeft controle plaatsgevonden op de verzamelde hulpmiddelen en materialen.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">• Beslissingen nemen• Afgewogen risico's nemen• Zelfvertrouwen tonen• Acties en activiteiten initiëren	De aankomend onderofficier grondoptreden zet uit zichzelf zijn teamleden aan tot actie en neemt op tijd de juiste beslissingen op basis van afwegingen van diverse scenario's en risico's die hij in korte tijd overziet.	<ul style="list-style-type: none">• Kennis van beleidsvisie onderofficier• Kennis van gedragscode Defensie• Kennis van observeren en beïnvloeden van groepsprocessen (o.a. strategieën voor omgaan met weerstand)• Toepassen van Ethisch Bewustwordingsmodel (EBM)• Toepassen van STANAG Engels (in relatie tot NATO standaardbevel)
Aansturen	<ul style="list-style-type: none">• Instructies en aanwijzingen geven• Uitoefenen van gezag• Functioneren van mensen controleren	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft zijn teamleden krachtige eenduidige aanwijzingen, spreekt hen aan op inefficiënt en risicovol optreden, treedt op als zij zijn aanwijzingen niet opvolgen en controleert nauwkeurig de verzamelde materialen en hulpmiddelen.	
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none">• Doelen en prioriteiten stellen• Voortgang bewaken	De aankomend onderofficier grondoptreden bewaakt continue de voortgang van het plan/de werkzaamheden in relatie tot de tijd, houdt steeds het gewenste resultaat van het plan voor ogen en verlegt bij veranderende eisen en omstandigheden op tijd de prioriteiten.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none">• Effectief blijven presteren onder druk• Gevoelens onder controle houden• Een positieve kijk houden	De aankomend onderofficier grondoptreden blijft terwijl hij zijn teamleden aanstuurt effectief presteren bij externe verstoringen, rustig handelen in gevaarlijke situaties, snel herstellen van tegenslagen, flexibel inspelen op veranderende eisen en omstandigheden en hij laat zich niet meeslepen door emoties van zichzelf en zijn medeteamleden.	

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit**2.5 werkproces: Evalueert de uitvoering van het plan met het team**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden leidt de evaluatie van het optreden van zijn team. Hij geeft een oordeel over de uitkomst en het verloop en over de ervaring, betrokkenheid en persoonlijke acties van zijn teamleden. Hij koppelt eventueel op verzoek van zijn leidinggevende de bevindingen uit de evaluatie mondeling en/of schriftelijk terug. Tevens reflecteert hij op zijn eigen optreden als leidinggevende. Hij stelt sterke- en verbeterpunten vast. Hij vraagt begeleiding aan zijn leidinggevende als hij er niet zelf uitkomt. Bij een volgend optreden past hij deze nieuwe inzichten toe.		
Gewenst resultaat	De evaluatie is gestructureerd uitgevoerd in een veilige omgeving. Bevindingen zijn op verzoek teruggekoppeld aan de leidinggevende. Sterke punten en verbeterpunten van het groepsoptreden en het leidinggeven zijn vastgesteld. De aankomend onderofficier grondoptreden heeft aangegeven hoe hij zijn ontwikkeldoelen m.b.t. leidinggeven gaat bereiken.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Aandacht en begrip tonen	<ul style="list-style-type: none">• Luisteren• Inleven in andermans gevoelens• Anderen steunen• Zichzelf kennen en laten zien	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft zijn teamleden de tijd om hun reactie te geven, toont zijn betrokkenheid bij hen door te vragen, signaleert wanneer zij het moeilijk hebben en reageert hierop oprecht en op gepaste wijze; hij is zich bewust van zijn voorbeeldfunctie tijdens het uitgevoerde plan en de evaluatie en beseft dat zijn gedrag invloed kan hebben op dat van zijn teamleden.	<ul style="list-style-type: none">• Formuleren en vaststellen van persoonlijke verbeterpunten (evt. vastleggen in POP)• Kennis van reflectie- en evaluatietechnieken van Defensie• Toepassen van STANAG Engels (in relatie tot NATO standaardbevel)
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none">• Anderen raadplegen en betrekken• Openhartig en oprecht communiceren• Bevorderen van de teamgeest	De aankomend onderofficier grondoptreden benoemt en bespreekt oprecht en constructief sterke en zwakke punten van het groepsoptreden en van individuele teamleden en bewaakt een goede onderlinge verstandhouding van zijn teamleden.	
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none">• Nauwkeurig en volledig rapporteren• Vlot en bondig formuleren	De aankomend onderofficier grondoptreden koppelt op verzoek van de leidinggevende alle relevante informatie uit de evaluatie to-the-point terug.	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">• Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden• Expertise delen	De aankomend onderofficier grondoptreden overziet het uitgevoerde optreden snel en correct, geeft duidelijk de gevolgen van bepaalde acties of van een passieve houding aan en geeft voor zijn teamleden hanteerbare en begrijpelijke verbeteringsuggesties.	
Leren	<ul style="list-style-type: none">• Leren van feedback en fouten	De aankomend onderofficier grondoptreden beoordeelt zijn optreden als leidinggevende aan de hand van sterke punten en verbeterpunten, vraagt zijn leidinggevende op tijd en eventueel	

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit**2.5 werkproces: Evalueert de uitvoering van het plan met het team**

	<ul style="list-style-type: none">• Zichzelf verder willen ontwikkelen	zijn teamleden om feedback als hij er niet zelf uitkomt en formuleert concrete, meetbare en haalbare verbeterdoelen.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none">• Constructief omgaan met kritiek	De aankomend onderofficier grondoptreden staat positief tegenover kritiek van zijn leidinggevende of van ondergeschikten en neemt geen defensieve houding aan tegenover hen.	

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit**2.6 werkproces: Voert gesprekken met individuele teamleden**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden voert zo snel mogelijk na plaatsing een persoonlijk en individueel gesprek met iedere nieuwe medewerker en bespreekt de wederzijdse verwachtingen. Vervolgens voert hij periodiek preventieve en indien nodig correctieve gesprekken met de medewerker. Bij (prestatie)problemen bespreekt hij het waargenomen gedrag in een begeleidingsgesprek met de medewerker. Hij maakt specifieke afspraken over in de toekomst te bestendigen en te verbeteren gedrag. Tevens voert hij functioneringsgesprekken. Hij verstrekt de medewerker informatie over de effectiviteit van zijn taakvervulling en legt bevindingen schriftelijk vast.		
Gewenst resultaat	De aankomend onderofficier grondoptreden heeft de verschillende soorten gesprekken met individuele medewerkers gevoerd conform de geldende procedures en gespreksmodellen. Bevindingen zijn schriftelijk en in het juiste format vastgelegd.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Aansturen	<ul style="list-style-type: none">Richting geven	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft de medewerker vanaf het begin in een helder en prettig gesprek aan wat de doelen en prioriteiten van de organisatie zijn, is duidelijk in de verwachtingen en eisen die aan de medewerker worden gesteld en maakt duidelijke, specifieke, meetbare en haalbare afspraken over het gedrag van de medewerker.	<ul style="list-style-type: none">Kennis van beleidsvisie onderofficierKennis van gedragscode DefensieKennis van gesprekken met personeel en bijbehorende gespreksmodellen (intake-, begeleidings- en functioneringsgesprek)Kennis van mogelijkheden tot inschakelen vertrouwenspersoon
Begeleiden	<ul style="list-style-type: none">CoachenAdviserenMotiverenAnderen ontwikkelen	De aankomend onderofficier grondoptreden koppelt waargenomen gedrag op constructieve wijze terug aan de medewerker, herkent ontwikkelmogelijkheden en heeft oog en oor voor de ontwikkelbehoeften van de medewerker.	
Aandacht en begrip tonen	<ul style="list-style-type: none">LuisterenAnderen steunenBezorgdheid tonen voor anderenZichzelf kennen en laten zien	De aankomend onderofficier grondoptreden luistert aandachtig en geïnteresseerd naar de medewerker en geeft de medewerker op tijd en binnen de mogelijkheden die zijn functie hem biedt ondersteuning in zijn fysieke en mentale welzijn. Hij is zich bewust van zijn voorbeeldfunctie en beseft dat zijn gedraginvloed kan hebben op dat van zijn teamleden.	
Ethisch en integer handelen	<ul style="list-style-type: none">Integer handelen	De aankomend onderofficier grondoptreden is open en duidelijk over de bedoelingen van het gesprek en gaat zorgvuldig en vertrouwelijk om met de informatie uit gesprekken.	
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none">Nauwkeurig en volledig rapporteren	De aankomend onderofficier grondoptreden legt de bevindingen uit het functioneringsgesprek nauwkeurig en conform het besprokene schriftelijk vast en houdt zich daarbij strikt aan het format.	

Kerntaak 2 Geeft leiding en/of voert coördinerende taken uit**2.6 werkproces: Voert gesprekken met individuele teamleden**

Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">Werken conform voorgeschreven procedures	De aankomend onderofficier grondoptreden plant op tijd het op dat moment juiste gesprek en houdt zich bij het voeren van de gesprekken aan de daarvoor geldende gespreksmodellen.	
------------------------------------	--	---	--

Kerntaak 3 Geeft instructie en training

Proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 3 Geeft instructie en training		Competenties																			
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
		Beoordelen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen
Werkprocessen																					
3.1	Werkt zijn team op		x	x														x			x
3.2	Lost onderkende prestatieproblemen op	x	x	x														x			x

Betekenis van de kerntaak voor deze uitstroom

In deze matrix is per kerntaak aangegeven welke competenties aangewend worden bij de uitvoering van de werkprocessen voor deze uitstroom. Dit is zichtbaar door middel van een kruisje in de matrix.

Detaillering proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 3 Geeft instructie en training			
3.1 werkproces: Werkt zijn team op			
Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden werkt op basis van beschreven opleidings- en trainingsplannen zijn team op naar een inzetgereed niveau. Hij traint hen in tactisch optreden, operationele taken, militaire exercitie en/of ceremoniële taken. Hij traint met hen diverse skills en drills. Ook traint en onderhoudt hij de fysieke en mentale fitheid van zijn team. Hij bewaakt of zijn team aan de gestelde eisen voldoet. Hij zet zijn team aan tot het onderhouden van tot de teamleden en team behorende uitrustingsstukken, materialen en hulpmiddelen.		
Gewenst resultaat	Het team is opgewerkt tot inzetgereed niveau. Uitrusting, materialen en hulpmiddelen zijn onderhouden en gebruiksklaar.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Aansturen	<ul style="list-style-type: none"> • Richting geven • Instructies en aanwijzingen geven • Uitoefenen van gezag 	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft zijn teamleden op overtuigende en duidelijke wijze de te behalen doelen aan, geeft heldere instructies en aanwijzingen over activiteiten en de te volgen aanpak, waarbij hij er door een zekere houding en effectief stemgebruik voor zorgt dat zijn mensen luisteren en zijn gezag aanvaarden.	<ul style="list-style-type: none"> • Hanteren van trainingsschema's, opleidings- en trainingsplannen • Kennis van reader van LO/Sport voor training/fysieke ontwikkeling • Kennis van skills en drills • Toepassen van beroepsethiek en beroepshouding passend bij rol/functie • Toepassen van Zelf Hulp Kameraden Hulp (ZHKH)
Begeleiden	<ul style="list-style-type: none"> • Adviseren • Anderen ontwikkelen 	De aankomend onderofficier grondoptreden adviseert zijn teamleden op overtuigende wijze over de te volgen aanpak, signaleert op tijd waarin zijn team of teamleden ondersteuning of extra training nodig hebben en spoort hen aan zichzelf verder te ontwikkelen.	
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none"> • Activiteiten plannen • Tijd indelen • Mensen en middelen organiseren • Voortgang bewaken 	De aankomend onderofficier grondoptreden start op tijd met het opwerken van zijn team, plant activiteiten in een logische volgorde in de tijd, borgt de beschikbaarheid van benodigde mensen en materialen, controleert voortdurend de voortgang van zijn eigen activiteiten en die van zijn teamleden en stelt zich continu op de hoogte van veranderende omstandigheden.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> • Werken conform voorgeschreven procedures • Discipline tonen 	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt zich bij het opwerken van zijn team tot inzetgereed niveau aan de bestaande en door de organisatie vastgestelde opleidings- en trainingsplannen en zet zich er continu actief voor in dat zijn team volledig voldoet aan de kwaliteitseisen van inzetbaarheid van de organisatie.	

Kerntaak 3 Geeft instructie en training

3.2 werkproces: Lost onderkende prestatieproblemen op

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden signaleert prestatieproblemen van individu, teamleden of team. Bij individuele prestatieproblemen neemt hij ter plekke het individu apart, geeft hem ter plekke aanwijzingen ter verbetering en bespreekt oorzaken die het functioneren belemmeren. Bij prestatieproblemen van meerdere teamleden of van zijn team kiest hij voor een instructie of training. Voor een instructie definieert hij leerdoelen. Hij neemt deze op in een lesplan waarin hij ook maatregelen voor het didactisch handelen beschrijft. Vervolgens geeft hij de instructie. Voor een training stelt hij een plan van aanpak op. Hierin vult hij oefendoelen, benodigdheden en randvoorwaarden voor het optreden in. Vervolgens communiceert hij het plan van aanpak in de vorm van een bevel aan zijn team. Tijdens het optreden wat daarop volgt observeert en bewaakt hij het leergedrag van zijn team. Hij grijpt in bij onveilige situaties en bij ongewenst gedrag.		
Gewenst resultaat	Er is een juiste keuze gemaakt uit instructie, training of een individueel gesprek. Prestatieproblemen van individu, teamleden of team zijn opgelost.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">Beslissingen nemen	De aankomend onderofficier grondoptreden kiest weloverwogen voor een instructie, training of een individueel gesprek en zet de daarbij passende vervolgvakactiviteiten in.	<ul style="list-style-type: none">• Hanteren van trainingsschema's, opleidings- en trainingsplannen• Kennis van didactische werkvormen (voordrachtsvorm, opdrachtsvorm)• Kennis van reflectie- en evaluatietechnieken van Defensie• Toepassen van beroepsethiek en beroepshouding passend bij rol/functie• Toepassen van gesprekstechnieken en coachingstechnieken
Aansturen	<ul style="list-style-type: none">• Richting geven• Instructies en aanwijzingen geven• Uitoefenen van gezag	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft bij elke les vooraf duidelijk les- of trainingsdoelen aan, geeft eenduidige instructies en aanwijzingen en zorgt er met een zekere houding en stemgebruik voor dat teamleden zijn aanwijzingen opvolgen.	
Begeleiden	<ul style="list-style-type: none">• Coachen• Adviseren• Motiveren• Anderen ontwikkelen	De aankomend onderofficier grondoptreden reageert positief op de bijdrage van teamleden tijdens de les of training, gaat op tijd in gesprek met individuele teamleden, geeft op het juiste moment feedback en adviezen ter verbetering aan team en individu en motiveert en ontwikkelt hen door telkens uitdagende en haalbare opdrachten te verstrekken.	
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none">• Activiteiten plannen• Tijd indelen• Mensen en middelen organiseren• Voortgang bewaken	De aankomend onderofficier grondoptreden maakt op basis van het gesignaleerde probleem een eenvoudig lesplan of plan van aanpak, kiest het passende opleidings- of trainingsmateriaal, legt de volgorde en de geschatte tijd waarin hij onderwerpen gaat behandelen vast in zijn plan en controleert op tijd of hij nog op schema is of dat hij activiteiten moet bijstellen.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">• Werken conform voorgeschreven procedures• Discipline tonen	De aankomend onderofficier grondoptreden vergelijkt continue de door de organisatie gestelde eisen met het niveau van zijn team en/of individuele teamleden, bouwt zijn lessen/trainingen op volgens voor de organisatie bewezen succesvolle methoden.	

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit

Proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit		Competenties																			
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
		Beoordelen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de "Klant" richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen
Werkprocessen																					
4.1	Richt checkpoints, roadblocks, base-wachten en posten in		x			x						x	x								x
4.2	Voert sociale patrouilles uit						x				x	x									x
4.3	Voert verkenningsspatrouilles uit										x	x						x			x
4.4	Voert surveillances en controles uit	x	x			x	x				x	x								x	
4.5	Voert toe- en uitgangscodes uit	x	x			x	x				x	x								x	
4.6	Voert radarwaarnemingen uit																				

Betekenis van de kerntaak voor deze uitstroom

In deze matrix is per kerntaak aangegeven welke competenties aangewend worden bij de uitvoering van de werkprocessen voor deze uitstroom. Dit is zichtbaar door middel van een kruisje in de matrix.

Detaillering proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit			
4.1 werkproces: Richt checkpoints, roadblocks, base-wachten en posten in			
Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden ontvangt een opdracht voor het aanleggen van checkpoints, roadblocks, base-wachten en/of posten. Hij bepaalt een geschikte locatie. Hij verzamelt samen met zijn teamleden de benodigde materialen. Vervolgens verplaatst hij zich naar de locatie. Hij bouwt op locatie samen met zijn teamleden de checkpoints, roadblocks en posten op en richt ze in. Hij controleert daarna of de posten voorzien zijn van de juiste hulpmiddelen. Vervolgens verstrekt hij zijn teamleden op de posten informatie over de vijand, de eigen troepen, de opdracht en de plaats van de locatie binnen het grotere geheel van beveiliging.		
Gewenst resultaat	Checkpoints, roadblocks, base-wachten en posten zijn op een geschikte locatie en volgens de eisen ingericht. De teamleden op de posten zijn van de juiste informatie voorzien.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Aansturen	<ul style="list-style-type: none"> • Richting geven • Instructies en aanwijzingen geven • Functioneren van mensen controleren 	De aankomend onderofficier grondoptreden controleert nauwkeurig of de posten door de teamleden voorzien zijn van de benodigde hulpmiddelen, verstrekt zijn teamleden op de post alle relevante informatie (over de opdracht, de vijand, eigen troepen en de plaats van de locatie in het grotere geheel), zodat zijn teamleden op de posten alert zijn en weten wat doelen en prioriteiten zijn.	<ul style="list-style-type: none"> • Kennis van 'een derde' regeling • Kennis van Alert State • Kennis van checkpoints, roadblocks en base-wachten • Kennis van eigenschappen van verschillende soorten posten (observatieposten, waarnemingsposten en luisterposten) • Kennis van Quick Reaction Force • Kennis van Vehicle Movement Code • Kennis van verschillende missies en Rules of Engagement (ROE) • Toepassen van Ethisch Bewustwordingsmodel (EBM)
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none"> • Afstemmen 	De aankomend onderofficier grondoptreden stemt zijn handelingen tijdens het inrichten op tijd en regelmatig met zijn teamleden af.	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none"> • Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden • Vakspecifieke manuele vaardigheden aanwenden • Gevoel voor ruimte en richting tonen 	De aankomend onderofficier grondoptreden bepaalt in korte tijd een geschikte locatie in het gebied voor het inrichten van een checkpoint, roadblock, base-wacht of post. Hij bepaalt of berekent bij het bouwen en inrichten snel en nauwkeurig de constructie en de materialen die per (bouw)stap nodig zijn en vervolgens bouwt hij snel een stevige constructie.	
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none"> • Geschikte materialen en middelen kiezen • Materialen en middelen doeltreffend gebruiken 	De aankomend onderofficier grondoptreden verzamelt per inrichtingsopdracht de juiste materialen en middelen en zet deze op juiste wijze en waar nodig op vindingrijke of creatieve wijze in.	

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit

4.1 werkproces: Richt checkpoints, roadblocks, base-wachten en posten in

Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">• Instructies opvolgen• Werken conform voorgeschreven procedures	De aankomend onderofficier grondoptreden volgt de instructies van zijn leidinggevende altijd op en houdt zich bij het inrichten aan de 'een derde' regeling en overige eisen die Defensie stelt aan het inrichten van checkpoints, roadblocks, base-wachten en posten.	
------------------------------------	---	--	--

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit**4.2 werkproces: Voert sociale patrouilles uit**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden ontvangt een opdracht voor het uitvoeren van een sociale patrouille. Hij verzamelt tijdens deze verplaatsing gegevens over het land, de bevolking, de infrastructuur en de samenstelling Opposing Militant Forces (OMF), die van invloed kunnen zijn op de veiligheid van (toekomstige) acties. Om deze informatie te verzamelen maakt hij en onderhoudt hij contact met de plaatselijke bevolking. Hij communiceert en onderhandelt met hen in hun eigen taal of via een tolk. Hij meldt de verzamelde informatie aan zijn leidinggevende.		
Gewenst resultaat	Er is betrouwbare informatie verzameld over de omgeving en bevolking. De verzamelde informatie is teruggekoppeld aan de leidinggevende. Er is contact gelegd met de bevolking.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Ethisch en integer handelen	<ul style="list-style-type: none">Integer handelenVerschillen tussen mensen respecteren	De aankomend onderofficier grondoptreden communiceert, al dan niet via een tolk, eerlijk en open met de lokale bevolking, hij gaat respectvol om met de gebruiken, normen en waarden van de andere cultuur, zodat hij in staat is om betrouwbare informatie te verzamelen.	<ul style="list-style-type: none">Kennis van (samenwerking met) International Organisations (IO's), Non Gouvernementele Organisations (NGO's) en humanitaire hulpverleningsorganisatiesKennis van begrip cultureel erfgoed en de bijbehorende implicatiesKennis van Civil Military Cooperation (CIMIC)Kennis van en herkennen van eigen en vijandelijke voertuigen, vliegtuigen en helikoptersKennis van geweldsinstructiesKennis van letale en minder-letale wapensKennis van omgangsnormen in verschillende culturenKennis van Quick Reaction Force
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none">Nauwkeurig en volledig rapporterenVlot en bondig formulerenCommunicatie op de ontvanger(s) richten	De aankomend onderofficier grondoptreden gebruikt korte zinnen en eenvoudige woorden en uitdrukkingen, zodat tolk en bevolking zijn bedoelingen snel en gemakkelijk begrijpen. Hij rapporteert alle relevante verzamelde informatie to-the-point aan zijn leidinggevende.	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">Vakspecifieke mentale vermogens aanwendenGevoel voor ruimte en richting tonen	De aankomend onderofficier grondoptredentoont voortdurend aan dat hij beschikt over een goed richtingsgevoel in het gebied. Tegelijkertijd neemt hij alle relevante waargenomen informatie scherp op en onthoudt deze volledig.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none">Effectief blijven presteren onder druk	De aankomend onderofficier grondoptreden blijft tijdens sociale patrouilles ook onder zware omstandigheden en gedurende lange tijd zowel stressbestendig als geconcentreerd, hij verliest zijn doel nooit uit het oog en toont voortdurend durf bij het aangaan van (onverwachte) confrontaties.	

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit**4.2 werkproces: Voert sociale patrouilles uit**

			<ul style="list-style-type: none">• Kennis van verschillende missies en Rules of Engagement (ROE)• Kennis van wereldgodsdiensten, culturen en (tribale) samenlevingen• Samenwerken met en gesprekken voeren/onderhandelen via tolken• Toepassen van Basic Search: Search Aware en/of Patrol Search• Toepassen van Ethisch Bewustwordingsmodel (EBM)
--	--	--	---

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit

4.3 werkproces: Voert verkenningsspatrouilles uit

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden ontvangt een opdracht voor het uitvoeren van een verkenningsspatrouille. Hij verplaatst zich samen met zijn team. Hij verzamelt tijdens deze verplaatsing met zijn teamleden gegevens over een object, een gebied of een route, die van invloed kunnen zijn op de veiligheid van (toekomstige) acties. Hij probeert vijandcontact te vermijden. Hij meldt de verzamelde informatie aan zijn leidinggevende. Tevens stelt hij voor, tijdens en na een verkenningsspatrouille zijn voorraad water, voedsel, munitie, brandstof en persoonlijke en algemene uitrustingsstukken vast. Hij geeft deze standen door aan zijn leidinggevende. Na afloop van een verkenningsspatrouille vraagt hij bovendien bij het hogere niveau aanvulling op de beschikbare hoeveelheden, zodat alle teamleden weer volledig bevoorrad zijn voor een nieuwe opdracht. Als het niet mogelijk is de bevoorrading volledig aan te vullen, bepaalt hij aan de hand van de volgende actie, hoe de beschikbare middelen worden ingezet/verdeeld.		
Gewenst resultaat	Er is betrouwbare informatie verzameld over de omgeving. De voorraad benodigde middelen zijn op peil. Voor een actie is een verdeling gemaakt in de beschikbare middelen.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none">Nauwkeurig en volledig rapporterenVlot en bondig formuleren	De aankomend onderofficier grondoptreden rapporteert de standen en alle relevante verzamelde informatie to-the-point aan zijn leidinggevende.	<ul style="list-style-type: none">Kennis van 'Blue on Blue' (schieten op eigen troepen)Kennis van defensieve acties: de verdediging, het vertragend gevecht, gebiedsbeveiliging/bewaking, veiligheidsbezetting, optreden in verstedelijkt gebied.Kennis van en herkennen van eigen en vijandelijke voertuigen, vliegtuigen en helikoptersKennis van geweldsinstructiesKennis van kaart functiecontroles 1 tot en met 4Kennis van offensieve acties: een aanval, tegenaanval, overval, hinderlaag, offensieve
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">Vakspecifieke mentale vermogens aanwendenGevoel voor ruimte en richting tonen	De aankomend onderofficier grondoptredentoont voortdurend aan dat hij over een goed richtingsgevoel in het gebied beschikt en voorkomt dat hij wordt opgemerkt door de vijand. Tegelijkertijd neemt hij alle relevante waargenomen informatie scherp op en onthoudt deze volledig.	
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none">Mensen en middelen organiseren	De aankomend onderofficier grondoptreden zorgt op tijd voor het vaststellen, registreren, doorgeven, aanvullen en herverdelen van zijn eigen voorraad/uitrusting en die van zijn team.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none">Effectief blijven presteren onder drukGevoelens onder controle houdenEen positieve kijk houden	De aankomend onderofficier grondoptreden blijft tijdens verkenningsspatrouilles ook onder zware omstandigheden gedurende lange tijd stressbestendig, positief, productief en geconcentreerd, hij verliest zijn doel nooit uit het oog, toont voortdurend durf bij het aangaan van (onverwachte)	

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit

4.3 werkproces: Voert verkenningsspatrouilles uit

		confrontaties en laat zich niet meeslepen door (irreële) gevoelens.	<p>verkenning, optreden in verstedelijkt gebied, infiltratie en gevechtsspatrouille</p> <ul style="list-style-type: none">• Kennis van persoonlijke- en groepswapens• Kennis van Quick Reaction Force• Kennis van richtregels voor schuttersvaardigheden (schiethouding, richten, afstandschatten, ademhaling, drukken)• Kennis van skills en drills• Kennis van verschillende missies en Rules of Engagement (ROE)• Kennis van voorraad/uitrusting klasse I t/m V• Toepassen van Basic Search: Search Aware en/of Patrol Search• Toepassen van kaart functiecontroles 1 en 2• Trainen van oog-hand coördinatie
--	--	---	---

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit**4.4 werkproces: Voert surveillances en controles uit**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden voert wacht-, observatie- en openings-, brand-, en sluitrondes uit en voert afgesproken controlerende werkzaamheden uit op locaties en bij objecten met een belangrijke infrastructurele waarde. Wanneer hij een situatie constateert die de veiligheid in gevaar kan brengen, neemt hij maatregelen om risico's te beperken of weg te nemen. Hij meldt onveilige situaties aan zijn leidinggevende. Hij spreekt collega's aan op de naleving van huisregels en relevante andere wetgeving. Als hij gevoelige gegevens aantreft zorgt hij ervoor dat die niet in verkeerde handen vallen. Hij rapporteert en draagt zijn dienst over.		
Gewenst resultaat	De verblijfslocatie en infrastructuur zijn zo goed mogelijk beschermd tegen beveiligings- en veiligheidsrisico's. Er zijn heldere rapportages opgesteld ten dienste van de eigen organisatie en eventuele derden. Er is een heldere overdracht van de taak bij aflossing.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">Afgewogen risico's nemen	De aankomend onderofficier grondoptreden maakt bij het constateren van onregelmatigheden tijdens surveillances en controles de keuze of hij wel of niet handelt waarbij hij rekening houdt met mogelijke risico's en waarbij hij achteraf zijn keuze op een verantwoorde manier kan onderbouwen.	<ul style="list-style-type: none">Basiskennis van (militaire) beveiliging (terminologie, rechten, plichten)Toepassen van beroepsethiek en beroepshouding passend bij rol/functieToepassen van brandbestrijding en brandpreventieToepassen van NATO spellingsalfabet
Aansturen	<ul style="list-style-type: none">Uitoefenen van gezag	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft aanwijzingen op zo'n manier dat collega's/anderen die zich niet aan de huisregels en andere wetgeving houden, zijn aanwijzingen opvolgen.	
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none">Anderen raadplegen en betrekkenAfstemmenProactief informeren	De aankomend onderofficier grondoptreden betreft bij het nemen van preventieve maatregelen teamleden en/of relevante medewerkers van andere afdelingen en stemt te nemen maatregelen met hen af. Hij informeert hen over beveiligingsmaatregelen of geconstateerde onregelmatigheden, zodat bedrijfsprocessen niet onnodig verstoord worden.	
Ethisch en integer handelen	<ul style="list-style-type: none">Integer handelen	De aankomend onderofficier grondoptreden gaat discreet om met vertrouwelijke gegevens en laat zich niet verleiden tot overtreding van de huisregels en de wet.	
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none">Nauwkeurig en volledig rapporteren	De aankomend onderofficier grondoptreden schrijft heldere specifieke en algemene rapporten volgens bedrijfsrichtlijnen, op zo'n manier dat ze bruikbaar zijn voor zowel de eigen organisatie als voor derden.	

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit			
4.4 werkproces: Voert surveillances en controles uit			
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none"> • Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden 	De aankomend onderofficier grondoptreden signaleert snel afwijkingen van de normale situatie die risico's vormen voor de veiligheid.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> • Instructies opvolgen • Discipline tonen • Werken conform veiligheidsvoorschriften • Werken overeenkomstig de wettelijke richtlijnen 	De aankomend onderofficier grondoptreden volgt bij het uitvoeren van surveillances en controles de geldende veiligheidsvoorschriften, instructies en wettelijke richtlijnen consequent en toont daarbij discipline ook als er langdurig niets gebeurt.	

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit**4.5 werkproces: Voert toe- en uitgangscontroles uit**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden voert toe- en uitgangscontroles uit. Hij doet dit in opdracht van de leidinggevende. Hij controleert legitimatiebewijzen. Tevens voert hij in opdracht van de leidinggevende visitaties uit en is bij het fouilleren van personen en het doorzoeken van voertuigen alert op de aanwezigheid van IED's en voert maatregelen uit op het niveau van Patrol search. Hij neemt bezittingen zonodig in bewaring. Opvallende zaken rapporteert hij aan zijn leidinggevende. Bij twijfel overlegt hij met de leidinggevende. Zonodig weigert hij de toegang, zodat zijn eigen veiligheid en die van anderen niet in gevaar komt. Daarnaast verwijst hij bezoekers door en spreekt hen aan als zij de veiligheid in gevaar brengen.		
Gewenst resultaat	Het inzetgebied is veilig. De eigen veiligheid, die van collega's en van anderen is geborgd. Het gebied/terrein is veilig doordat geen ongeoorloofde personen/voertuigen/voorwerpen zijn toegelaten c.q. het object hebben verlaten. Bezoekers zijn te woord gestaan en zo nodig doorverwezen.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">Beslissingen nemenAfgewogen risico's nemenZelfvertrouwen tonen	De aankomend onderofficier grondoptreden neemt met gegronde redenen beslissingen, waarbij hij rekening houdt met risico's die een rol spelen bij het weigeren, of toelaten van een persoon, voertuig of voorwerp. Bij het nemen van de beslissing toont hij uiterlijk geen twijfel.	<ul style="list-style-type: none">Basiskennis van (militaire) beveiliging (terminologie, rechten, plichten)Kennis van eigenschappen van verschillende soorten posten (observatieposten, waarnemingsposten en luisterposten)Kennis van verschillende soorten patrouillesToepassen van Basic Search: Search Aware en/of Patrol SearchToepassen van beroepsethiek en beroepshouding passend bij rol/functieToepassen van Ethisch Bewustwordingsmodel (EBM)
Aansturen	<ul style="list-style-type: none">Instructies en aanwijzingen gevenUitoefenen van gezag	De aankomend onderofficier grondoptreden geeft aanwijzingen op zo'n manier dat mensen zijn aanwijzingen opvolgen. Hij doet dit in duidelijk Nederlands en zo nodig in eenvoudig maar duidelijk Engels.	
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none">Anderen raadplegen en betrekken	De aankomend onderofficier grondoptreden overlegt bij twijfel en indien mogelijk met de leidinggevende en schakelt de hulp in van anderen als maatregelen moeten worden getroffen die hij niet zelf kan uitvoeren, als hij zijn post niet mag verlaten of als hij zelf niet over de deskundigheid of bevoegdheid beschikt om de maatregel te nemen.	
Ethisch en integer handelen	<ul style="list-style-type: none">Integer handelen	De aankomend onderofficier grondoptreden gaat discreet om met vertrouwelijke gegevens en laat zich bovendien niet verleiden tot overtreding van de regels van de organisatie en de wet.	
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none">Nauwkeurig en volledig rapporteren	De aankomend onderofficier grondoptreden schrijft heldere specifieke en algemene rapporten volgens bedrijfsrichtlijnen, op	

Kerntaak 4 Voert militaire beveiligingstaken uit**4.5 werkproces: Voert toe- en uitgangscntroles uit**

		zo'n manier dat ze bruikbaar zijn voor zowel de eigen organisatie als voor derden.	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">• Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden	De aankomend onderofficier grondoptreden neemt bij het fouilleren van personen en het doorzoeken van voertuigen snel opvallende en onopvallende zaken op scherpe wijze waar.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">• Instructies opvolgen• Werken conform veiligheidsvoorschriften• Werken overeenkomstig de wettelijke richtlijnen	De aankomend onderofficier grondoptreden voert in opdracht van de leidinggevende toe- en uitgangscntroles en visitaties uit en werkt daarbij volgens de geldende veiligheidsvoorschriften, instructies en wettelijke richtlijnen van Defensie.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none">• Effectief blijven presteren onder druk• Gevoelens onder controle houden	De aankomend onderofficier grondoptreden blijft bij toe- en uitgangscntroles ook bij weerstand kalm en onverstoort.	

Kerntaak 5 Voert basistechnische en basislogistieke vaardigheden uit

Proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 5 Voert basistechnische en basislogistieke vaardigheden uit		Competenties																			
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
		Beoordelen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen
Werkprocessen																					
5.1	Voert basisonderhoud uit aan voertuigen en maakt deze inzetgereed					X						X	X								X
5.2	Controleert en onderhoudt de communicatiemiddelen					X						X	X								X
5.3	Zorgt voor het in bedrijf houden van uitrustingsstukken en voertuigen	X				X						X	X								X

Betekenis van de kerntaak voor deze uitstroom

In deze matrix is per kerntaak aangegeven welke competenties aangewend worden bij de uitvoering van de werkprocessen voor deze uitstroom. Dit is zichtbaar door middel van een kruisje in de matrix.

Detaillering proces-competentie-matrix Aankomend onderofficier grondoptreden

Kerntaak 5 Voert basistechnische en basislogistieke vaardigheden uit			
5.1 werkproces: Voert basisonderhoud uit aan voertuigen en maakt deze inzetgereed			
Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden voert het basisonderhoud uit aan voertuigen van zijn team. Hij controleert de aanwezigheid van voertuigbescheiden, gereedschappen en toebehoren. Hij controleert het voertuig op bevestiging, werking en reinheid. Hij controleert het peil van de verschillende bedrijfsvloeistoffen. Hij constateert gebreken en herstelt deze zo mogelijk. Als hij dit niet zelf kan, noteert hij het defect en meldt hij deze aan een speciaal hiervoor opgeleide monteur. Tevens controleert hij of de voertuigen volledig zijn beladen en inzetbaar zijn voor de actie. De resultaten van zijn controles meldt hij aan zijn leidinggevende.		
Gewenst resultaat	Voertuigen van het team zijn gecontroleerd, eventuele gebreken zijn doorgegeven en/of gerepareerd. Voertuigen zijn inzetgereed.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none"> Afstemmen Proactief informeren 	De aankomend onderofficier grondoptreden informeert zijn leidinggevende nauwkeurig over alle resultaten van zijn controles. Tevens schakelt hij bij defecten die hij niet zelf kan herstellen op tijd en uit zichzelf een speciaal opgeleide monteur in, zodat de taakverdeling helder is en de gezamenlijke werkzaamheden efficiënt verlopen.	<ul style="list-style-type: none"> Kennis van milieubelastende stoffen (eigenschappen, voorschriften/procedures) Kennis van verbrandings- en compressiemotoren, incl. bedrijfsvloeistoffen Kennis van verschillende soorten en momenten van onderhoud (voor acties, tijdens acties, tijdens onderbreking acties en na acties) Kennis van voertuigtechniek algemeen Toepassen van de onderhoudskaarten/controlelijst voor controleren van voertuigen Toepassen van Technische Handleiding (als naslagwerk)
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none"> Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden Vakspecifieke manuele vaardigheden aanwenden 	De aankomend onderofficier grondoptreden controleert en repareert onderdelen van het voertuig of vaartuig nauwkeurig en gebruikt zijn handen, ook bij het bedienen van apparaten en instrumenten, op een precieze en bedreven manier.	
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none"> Geschikte materialen en middelen kiezen Materialen en middelen doeltreffend gebruiken 	De aankomend onderofficier grondoptreden kiest bij iedere controle of reparatie de juiste onderhoudskaart en het juiste hulpmiddel of instrument en zet deze bij reparaties op de juiste wijze en effectief in.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> Werken conform voorgeschreven procedures 	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt zich bij de controle en het onderhoud strikt aan de voorschriften voor het werken met milieubelastende stoffen en aan de volgorde en aanwijzingen van de onderhoudskaart en wijkt hier niet vanaf, tenzij hij dit heeft afgesproken met zijn leidinggevende of met een expert.	

Kerntaak 5 Voert basistechnische en basislogistieke vaardigheden uit**5.2 werkproces: Controleert en onderhoudt de communicatiemiddelen**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden voert het gebruikersonderhoud uit op communicatiemiddelen. Voor acties maakt hij de benodigde communicatiemiddelen in opdracht van zijn leidinggevende inzetgereed. Hij onderhoudt de communicatiemiddelen en na afloop van acties bergt hij deze op. Eenvoudige storingen repareert hij zelf, ernstige storingen meldt hij aan zijn leidinggevende. Tevens schakelt hij bij ernstiger storingen een vaktechnische expert in.		
Gewenst resultaat	De communicatiemiddelen middelen zijn inzetsgereed. Het berichtenverkeer verloopt soepel.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none">AfstemmenProactief informeren	De aankomend onderofficier grondoptreden stemt zijn werkzaamheden met communicatiemiddelen continue af met zijn teamleden en zorgt er bij complexere problemen uit zichzelf voor dat experts over alle relevante informatie van het geconstateerde defect beschikken, zodat de taakverdeling helder is en de gezamenlijke werkzaamheden efficiënt verlopen	<ul style="list-style-type: none">Kennis van onderhoud en gebruik van Personal Role RadioToepassen van NATO spellingsalfabet
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">Vakspecifieke mentale vermogens aanwendenVakspecifieke manuele vaardigheden aanwenden	De aankomend onderofficier grondoptreden doorziet problemen met communicatiemiddelen snel en maakt ze snellen accuraat gebruiksklaar.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">Instructies opvolgenWerken conform voorgeschreven procedures	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt zich bij het controleren en onderhouden van de communicatiemiddelen aan de procedures en ontvangen instructies, zodat deze middelen optimaal functioneren en storingen worden voorkomen.	
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none">Goed zorgdragen voor materialen en middelen	De aankomend onderofficier grondoptreden gaat zorgvuldig en netjes om met de communicatiemiddelen en hij zorgt ervoor dat ze goed onderhouden zijn, zodat de communicatiemiddelen inzetbaar zijn.	

Kerntaak 5 Voert basistechnische en basislogistieke vaardigheden uit**5.3 werkproces: Zorgt voor het in bedrijf houden van uitrustingsstukken en voertuigen**

Omschrijving	De aankomend onderofficier grondoptreden maakt tijdens pauzes in het optreden onklaar geraakte uitrustingsstukken en voertuigen weer inzetbaar. Hij repareert eenvoudige defecten. Als reparatie hem zelf niet lukt, meldt hij dit aan zijn leidinggevende. Tenslotte bergt hij uitrustingsstukken op. Hij geeft de melding door aan de hersteleenheid. Als herstel niet kan plaatsvinden voor het volgende optreden, bepaalt hij de herverdeling van de middelen.		
Gewenst resultaat	Onklaar geraakte uitrustingsstukken en voertuigen zijn op tijd inzetbaar.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">Beslissingen nemen	De aankomend onderofficier grondoptreden meldt op tijd defecten aan de hersteleenheid en bepaalt, indien herstel niet voor de volgende actie kan plaatsvinden, snel een duidelijke herverdeling van middelen.	<ul style="list-style-type: none">Kennis van verschillende soorten en momenten van onderhoud (voor acties, tijdens acties, tijdens onderbreking acties en na acties)
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none">AfstemmenProactief informeren	De aankomend onderofficier grondoptreden schakelt op tijd en uit zichzelf de hersteleenheid in en informeert hen zorgvuldig en volledig over de defecten aan uitrusting en voertuigen, zodat de taakverdeling helder is en de gezamenlijke werkzaamheden efficiënt verlopen.	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">Vakspecifieke mentale vermogens aanwendenVakspecifieke manuele vaardigheden aanwenden	De aankomend onderofficier grondoptreden constateert snel gebreken aan uitrustingsstukken en voertuigen. Hij repareert deze snel, precies en bedreven met zijn handen of met behulp van instrumenten en apparaten.	
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none">Geschikte materialen en middelen kiezenMaterialen en middelen doeltreffend gebruiken	De aankomend onderofficier grondoptreden kiest bij iedere reparatie snel de juiste onderhoudskaart en de meest effectieve nog beschikbare middelen en maakt hier op geïmproviseerde en effectieve wijze gebruik. Verder bergt hij uitrustingsstukken altijd veilig en op de afgesproken plaats op, zodat voertuigen en materiaal in zeer korte tijd weer inzetbaar zijn.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">Werken conform voorgeschreven procedures	De aankomend onderofficier grondoptreden houdt zich bij de reparaties strikt aan de volgorde en aanwijzingen van de onderhoudskaart en wijkt hier niet vanaf.	
Met druk en tegenslag omgaan	<ul style="list-style-type: none">Effectief blijven presteren onder druk	De aankomend onderofficier grondoptreden herstelt onder druk van aanvallen en acties toch nauwkeurig, geconcentreerd en snel het materieel.	