

4.1 kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra

Algemene informatie

Context van de uitstroom	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' werkt als uitvoerder bij een klein, middelgroot of groot uitvoerend bouwbedrijf of infrabedrijf in de sectoren bouw en gww/ infra. De werkzaamheden vinden plaats op de bouwplaats of in de openbare ruimte. De werkzaamheden van de 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' is bouw of infra gerelateerd. Burgerbouw, utiliteitsbouw en infra. Het werk kan bestaan uit nieuwbouw-, verbouw-, renovatie-, restauratiebouw en onderhoudswerk, grond-, wegenbouw- en waterbouw projecten. Hij voert namens het bedrijf projecten uit voor bedrijven, woningcorporaties, particulieren, projectontwikkelaars of (semi)overheden. In de branches: uitvoerende bouwbedrijven; uitvoerende grond-, weg- en waterbouw/ infra bedrijven.
Typerende beroepshouding	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' moet grote lijnen kunnen zien, maar ook de details. Er kan sprake zijn van een conflict van belangen waar hij op verantwoorde wijze mee om moet gaan. Hij moet zijn vakkennis met inlevingsvermogen vertalen naar goede adviezen en hij moet overzicht houden op de bouwuitvoering. Dit alles vergt vakkennis, organisatorisch vermogen, inzicht en abstractievermogen. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' kan omgaan met mensen van verschillend niveau, achtergrond en karakter. Voorkomend is hij de eindverantwoordelijke functionaris op de bouwplaats. Dit betekent dat sturende, technische, communicatieve en bedrijfsmatige competenties altijd in meer of mindere mate een rol van betekenis spelen.
Niveau van de beroepsuitoefening	Niveau 4
Rol en verantwoordelijkheden	Werk- en bedrijfsafhankelijk zal er variatie zijn in de zelfstandige, adviserende, aansturende, uitvoerende en organiserende verantwoordelijkheden die aan de 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' worden toegewezen. De rol die hij vervult varieert daarin mee. De beginnend beroepsbeoefenaar toont het zelfstandig opereren door periodiek en bij afronding van een opdracht verantwoording aan de leidinggevende af te leggen over het eigen werk, over het resultaat van het project en over het uitvoerend personeel. Bij grotere projecten werkt de 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' onder leiding van de hoofdvoerder/ projectleider, afhankelijk van de organisatiestructuur van het bedrijf. Hij is in staat om bij afwezigheid van de leidinggevende, diens taken op de bouwplaats over te nemen. Bij kleinere projecten voert hij zijn taken zelfstandig uit. Op grote projecten zijn vaak meerdere uitvoerders aanwezig, één voor de projectadministratie en één voor de organisatie en dagelijkse leiding of uitvoerders per bouwdeel of bouwstroom. Afhankelijk van het soort en de omvang van het werk en van het aantal projecten worden uitvoerders toegewezen en taken verdeeld. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' delegeert taken naar assistenten en/ of voorlieden. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' is in de werkvoorbereidende rol mede verantwoordelijk voor de organisatie en planning van de uitvoering met name voor de correcte bouwplaatsinrichting. Hij is hier ook verantwoordelijk voor een correcte en volledige werkopname (technische staat). De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' bewaakt de voortgang, registreert deze en neemt beslissingen bij knelpunten in de bouwplanning en bouwmethodiek, bij calamiteiten en extreme weersomstandigheden en koppelt deze terug naar de leidinggevende. Hij bewaakt, controleert en registreert de kwaliteit van de bouwuitvoering en ook de begroting betreffende de geplande inzet van personeel ten opzichte van de werkelijke inzet. In de rol van uitvoerder is de 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' verantwoordelijk voor het organiseren/ coördineren van de uitvoering van het project. De uitvoerende taken beginnen daadwerkelijk bij de overhandiging van de projectmap, tijdig voor het van start gaan van het project. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' is verantwoordelijk voor het werken binnen de werkbegroting. Hij is hij verantwoordelijk voor de aansturing en begeleiding van de medewerkers. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' is in de rol van uitvoerder in de uitvoeringsfase verantwoordelijk voor de bewaking van het uitvoeringsproces en het verzorgen en communiceren van projectinformatie. Hij legt

	verantwoording af aan de leidinggevende. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' straalt gezag uit. Hij is eindverantwoordelijk op de bouwplaats.																																															
Complexiteit	Het werk van de 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' is complex. Hij moet coördinatievermogen tonen ten opzichte van de samenwerkende partijen op de bouwplaats en aan de eisen vanuit de opdracht voor wat betreft planning, budget en (bestek)kwaliteit moeten voldoen. Hij moet inlevingsvermogen tonen ten opzichte van de opdrachtgever en vakspecifieke kennis en inzicht hebben van/ in uitvoerende werkzaamheden zodat hij praktische aanwijzingen kan geven. In zijn werk zal hij verschillende standaardwerkwijzen combineren waarbij hij standaarden aanpast en/ of nieuwe standaarden maakt. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' zal geregeld belangrijke afwegingen moeten maken als het gaat om financiële, commerciële en personele aangelegenheden. Hierbij kan sprake zijn van een conflict van belangen. Bijna altijd geldt de eenmaligheid van projecten, die altijd afwijken van elkaar. Er zijn tal van complexe variabelen zoals het type project, het type opdracht en de omvang en samenhang van de werkzaamheden, waaruit projectspecifieke maatregelen voorkomen. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' opereert coördinerend en aansturend, technisch, communicatief en commercieel. Het schakelen tussen taken is complex. Hij moet beschikken over specialistische kennis van en vaardigheden voor de uitoefening van het beroep 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' en theoretische kennis hebben van het werkveld. Bij de werkzaamheden worden veelal verschillende standaardwerkwijzen gecombineerd waarbij de 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' eventueel standaarden aanpast.																																															
Wettelijke beroepsvereisten	Nee																																															
Branche vereisten	Ja, basisveiligheid VCA. (Dit certificaat wordt beheerd door de Stichting Samenwerken voor Veiligheid.(Bron: www.vca.nl)																																															
Nederlands en (moderne) vreemde talen, rekenen en wiskunde	<p>Als de wet Referentieniveaus Nederlandse taal en rekenen in werking treedt, zijn de voor het mbo vastgestelde referentieniveaus Nederlandse taal en rekenen van toepassing.</p> <p>Voor deze kwalificatie zijn het referentieniveau Nederlands en het referentieniveau rekenen vastgesteld op 3F.</p> <p>De voor het beroep benodigde taal- en rekenvaardigheden zijn weergegeven in deel C van dit dossier. In deel D zijn de beheersingsniveaus in tabelvorm opgenomen en zijn de beroepsgerichte niveau-eisen verantwoord.</p> <p>De (moderne) vreemde taal of talen zijn, voor zover relevant voor de beroepsuitoefening, uitgewerkt.</p> <p>MVT naar keuze</p> <table><tr><td></td><td>Luisteren</td><td>Lezen</td><td>Gesprekken voeren</td><td>Spreeken</td><td>Schrijven</td></tr><tr><td>C2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>C1</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>B2</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>B1</td><td>x</td><td>x</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>A2</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td></tr><tr><td>A1</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td><td>x</td></tr></table>							Luisteren	Lezen	Gesprekken voeren	Spreeken	Schrijven	C2						C1						B2						B1	x	x				A2	x	x	x	x	x	A1	x	x	x	x	x
	Luisteren	Lezen	Gesprekken voeren	Spreeken	Schrijven																																											
C2																																																
C1																																																
B2																																																
B1	x	x																																														
A2	x	x	x	x	x																																											
A1	x	x	x	x	x																																											

2.3 kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra

Kerntaak 1 Calculeert en stelt offertes op

Proces-competentie-matrix kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra

Kerntaak 1 Calculeert en stelt offertes op		Competenties																								
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y
		Beslissen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de “klant” richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen	Omgaan met verandering en aanpassen	Met druk en tegenslag omgaan	Gedrevenheid en ambitie tonen	Ondernemend en commercieel handelen	Bedrijfsmatig handelen
Werkprocessen																										
1.1	Adviseert opdrachtgevers																									
1.2	Verricht werkopname										x		x							x						
1.3	Calculeert werkzaamheden																									
1.4	Offreert producten en/ of diensten																									
1.5	Verricht nacalculatie van werkzaamheden																									

Betekenis van de kerntaak voor deze uitstroom

In deze matrix is per kerntaak aangegeven welke competenties aangewend worden bij de uitvoering van de werkprocessen voor deze uitstroom. Dit is zichtbaar door middel van een kruisje in de matrix.

Detaillering proces-competentie-matrix kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra

Kerntaak 1 Calculeert en stelt offertes op			
1.2 werkproces: Verricht werkopname			
Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' verricht werkopname ten behoeve van een (risico)analyse vooraf van de uitvoerbaarheid van het benodigde uitvoeringsproces. Hij neemt een bestaande situatie op (technische staat/ opmeten/ belendingen/ verkeerssituatie/ hoeveelheden/ grondgesteldheid/ situatie) en beoordeelt deze en/ of verricht een opname vooraf van de situering van geplande werkzaamheden. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' voert de opname systematisch uit volgens voorgeschreven methoden en legt gegevens vast. Hij analyseert de door opname verkregen informatie. Hij trekt conclusies en bedenkt oplossingen die bijdragen tot het op juiste wijze kunnen anticiperen op de uitvoeringsfase.		
Gewenst resultaat	De werkopname is geregistreerd zodanig dat ook de afbreukrisico's bekend zijn.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none"> Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' toont tijdens het opnemen van het werk zijn technisch inzicht in mogelijkheden en beperkingen van uitvoeringstechnieken, zodat op basis van de werkopname uitvoeringsproblemen kunnen worden voorzien en opgelost.	<ul style="list-style-type: none"> Kennis van beperkingen en mogelijkheden van uitvoeringstechnieken. Kennis van materiaal en materieel. Risico analyses maken. Werken met registratienormen en -systemen.
Analyseren	<ul style="list-style-type: none"> Conclusies trekken Oplossingen voor problemen bedenken 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' concludeert op basis van de gegevens uit de werkopname welke problemen zich bij de uitvoering van het werk kunnen voordoen en komt met haalbare oplossingen hiervoor, zodat voorziene uitvoeringsproblemen worden voorkomen.	
Kwaliteit leveren	<ul style="list-style-type: none"> Systematisch werken 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' registreert de opname van werk zodanig systematisch dat de beschikbaarheid en toegankelijkheid gewaarborgd is.	

Kerntaak 2 Bereidt de uitvoering van werkzaamheden voor en bewaakt deze

Proces-competentie-matrix kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra

Kerntaak 2 Bereidt de uitvoering van werkzaamheden voor en bewaakt deze		Competenties																			
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
		Beslissen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen
Werkprocessen																					
2.1	Organiseert en plant het uitvoeringsproces								X									X			X
2.2	Bewaakt en controleert voortgang	X				X												X			
2.3	Bewaakt en controleert kwaliteit	X				X													X		
2.4	Bewaakt de begroting	X									X	X								X	
2.5	Verzorgt en communiceert Projectinformatie																				
2.6	Stelt KAM – beleid op																				

Betekenis van de kerntaak voor deze uitstroom

In deze matrix is per kerntaak aangegeven welke competenties aangewend worden bij de uitvoering van de werkprocessen voor deze uitstroom. Dit is zichtbaar door middel van een kruisje in de matrix.

Detaillering proces-competentie-matrix kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra

Kerntaak 2 Bereidt de uitvoering van werkzaamheden voor en bewaakt deze			
2.1 werkproces: Organiseert en plant het uitvoeringsproces			
Omschrijving	In de voorbereidingsfase organiseert de 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra', op grond van uitwisseling van ervaringen en evaluatie van eerdere projecten samen met de afdeling werkvoorbereiding het uitvoeringsproces en legt dit vast in het uitvoeringsplan. Hij stelt (mede) de bouwplaatsindeling/ het terreinplan vast van het project door bestek, tekeningen en begroting, zijn expertise, inzet en afroep en de opname te combineren. Daarbij brengt hij zijn eigen ideeën in. Hij bevordert een efficiënte bouwuitvoering door de goede routing op de bouwplaats en een logistieke bouwterreinindeling. Hij adviseert over de planning voor uitvoeringsduur/ doorlooptijden, werkmethoden, inzet en afroep van personeel, materiaal en effectief materieel op het juiste moment en op de juiste plaats.		
Gewenst resultaat	Een uitvoeringsplan waarin rekening is gehouden met de totale bedrijfsplanning en waarin middels detailplanning de fasering, afroep en inzet van alles wat benodigd is is weergegeven. Ook de actuele stand van zaken is aangegeven.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Overtuigen en beïnvloeden	<ul style="list-style-type: none"> Ideeën en meningen naar voren brengen en onderbouwen 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' brengt eigen ideeën in bij het overleg met leveranciers en andere aannemers om gunstige voorwaarden te bedingen, zodat hij deze in het uitvoeringsplan kan opnemen.	<ul style="list-style-type: none"> Communicatietechnieken toepassen. Kennis van uitvoeringsafhankelijkheid van werkzaamheden. Kennis van normen en procedures en logistiek bij bouwplaatsinrichting. Kennis van samenwerkingsstijlen. Planningsprogramma's en -technieken toepassen. Samenwerkingsstijlen toepassen.
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none"> Activiteiten plannen Tijd indelen Mensen en middelen organiseren 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' stemt bij de planning van de uitvoering activiteiten realistisch op elkaar af en stelt vast welke middelen en mensen nodig zijn, zodat hij een juiste planning opstelt.	
Omgaan met verandering en aanpassen	<ul style="list-style-type: none"> Aanpassen aan veranderde omstandigheden Nieuwe ideeën accepteren 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' neemt bij de voorbereiding van de uitvoering duidelijke beslissingen over de fasering en de inzet van benodigd personeel, materieel en materiaal, zodat hij een planning kan opstellen.	

Kerntaak 2 Bereidt de uitvoering van werkzaamheden voor en bewaakt deze**2.2 werkproces: Bewaakt en controleert voortgang**

Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' bewaakt en controleert de voortgang waarbij bestek/ overeenkomst en planning/ opleverdatum leidend zijn. Hij registreert uitgevoerde werkzaamheden, voortgangsgegevens, werkelijke inzet, leveranties en bijzonderheden als projectadministratie. Hij koppelt deze terug naar de werkvoorbereiding. Deze taken kan hij geheel of gedeeltelijk delegeren aan voorlieden, zodat de voortgang van de werkzaamheden bewaakt blijft. In geval van werkachterstand overlegt hij volgens afspraak over ontvangen aanbevelingen van de afdeling werkvoorbereiding en onderneemt hij actie. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' neemt deel aan diverse werkoverleggen en bouwvergaderingen waarin hij de voortgang van het werk evalueert en op komende werkzaamheden anticipeert en waarin hij het bedrijfsbelang behartigt.		
Gewenst resultaat	Voortgangbewaking waarin een actueel overzicht van voortgangstatus en aangepaste planning van een (deel)project en de daarop genomen beslissingen en aanbevolen acties ten behoeve van een tijdige projectrealisatie.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">Beslissingen nemenActies en activiteiten initiëren	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' reageert en anticipeert op voortgangsgegevens door tijdig beslissingen te nemen en acties in gang te zetten.	<ul style="list-style-type: none">Kennis van de onderlinge afhankelijkheid van bouwprocessen en daarmee gemoeide planning en kosten.Kennis van marktconforme tarieven en toegepaste uitvoeringstechnieken.Kennis van samenwerkingsmodellen.Kennis van uitvoeringstechnieken en productiviteitsnormen.Planningstechnieken en -programma's toepassen.Samenwerkingsmodellen toepassen.Tegen elkaar afzetten van marktconforme tarieven en toegepaste uitvoeringstechnieken.Wijzigingen communiceren.
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none">Proactief informeren	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' informeert de betrokkenen bij het project proactief over de voortgang, zodat ook zij kunnen anticiperen op mogelijke voortgangsproblemen.	
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none">Doelen en prioriteiten stellenVoortgang bewaken	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' bewaakt de voortgang en stelt prioriteiten bij de afweging tussen halen van planningen tegen extra inzet, zodat de voortgangsstatus, planningen en acties actueel zijn.	
Bedrijfsmatig handelen	<ul style="list-style-type: none">Kostenbewust handelen	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' zoekt als hij de voortgang bewaakt voortdurend naar mogelijkheden om binnen contract en planning kosten te beperken bij gelijkblijvende kwaliteit, zodat hij acties kan uitzetten ten behoeve van een tijdige projectrealisatie.	

Kerntaak 2 Bereidt de uitvoering van werkzaamheden voor en bewaakt deze**2.3 werkproces: Bewaakt en controleert kwaliteit**

Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' bewaakt en controleert de kwaliteit van de leveranties/ werkzaamheden/ productie volgens ontwerp/ bestek/ normering/ overeenkomst. Deze taak kan hij geheel of gedeeltelijk delegeren. In geval van afwijkende kwaliteit overlegt hij volgens afspraak en onderneemt hij eventueel in samenspraak met de afdeling werkvoorbereiding actie om de vereiste kwaliteit te kunnen halen. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' neemt deel aan diverse werkoverleggen en bouwvergaderingen waarin hij de kwaliteit van het werk evalueert en op komende werkzaamheden anticipeert en waarin hij het bedrijfsbelang behartigt.		
Gewenst resultaat	Kwaliteitsbewaking en eventueel uitgezette acties zijn geëffectueerd en leiden tot een kwalitatief correcte projectrealisatie volgens ontwerp/ bestek/ normering/ overeenkomst.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none">Beslissingen nemenActies en activiteiten initiëren	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' beslist welke acties nodig zijn om de overeengekomen kwaliteit te halen en zet die in gang.	<ul style="list-style-type: none">Bestekken en andere contractstukken vertalen naar product- of dienstrealisatie in tijd, geld en kwaliteit.Kennis van samenwerkingsmodellen
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none">Proactief informerenBijdrage van anderen waarderen	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' verwerkt kwaliteitsinformatie die hij van werkvoorbereiding krijgt en informeert projectbetrokkenen proactief ten aanzien van kwaliteit, zodat geanticipeerd kan worden op mogelijke kwaliteitsproblemen	<ul style="list-style-type: none">Materiaal- en materieelkennis toepassen bij concrete processen en producten ten aanzien van kwaliteit.
Kwaliteit leveren	<ul style="list-style-type: none">Kwaliteit- en productiviteitsniveaus bewaken	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' bewaakt de kwaliteit en productiviteit aan de hand van de gestelde eisen, houdt de hoeveelheid en kwaliteitsniveau in de gaten en signaleert en rapporteert afwijkingen tijdig.	<ul style="list-style-type: none">Overleg- en communicatietechnieken toepassen om wijzigingen te realiseren.Samenwerkingsmodellen toepassen.

Kerntaak 2 Bereidt de uitvoering van werkzaamheden voor en bewaakt deze

2.4 werkproces: Bewaakt de begroting

Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' bewaakt de werkbegroting. Hij controleert en accordeert leveringsbonnen. Hij rapporteert accuraat en in bedrijfsformat de werkelijke personele inzet, geleverde en verwerkte hoeveelheden materiaal/ producten, meer- en minderwerk, materieel en (hulp)middelen en bijzonderheden. Nauwkeurig legt hij leveranties en werkelijke inzet van personeel en materieel vast per periode/ termijn. Deze taken delegeert hij gedeeltelijk. Hij rapporteert en communiceert de informatie aan de afdeling werkvoorbereiding van het bedrijf. De daarop genomen beslissingen/ aanbevolen acties worden door hem met de afdeling werkvoorbereiding gecommuniceerd en door hem in gang gezet.		
Gewenst resultaat	Geëigende overzichten met bijzonderheden, verwerkte hoeveelheden en werkelijke inzet van personeel per periode/ termijn zijn terug gekoppeld naar de afdeling werkvoorbereiding en de daarop ondernomen acties/ genomen beslissingen zijn in gang gezet ten behoeve van een projectrealisatie binnen de werkbegroting.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none"> Beslissingen nemen Acties en activiteiten initiëren 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' neemt aan de hand van informatie van werkvoorbereiding over de actuele begroting en de werkbegroting, beslissingen over bijstellingen ten aanzien van tijd en geld om binnen de werkbegroting te blijven en zet de benodigde acties in gang.	<ul style="list-style-type: none"> Actuele kosten vergelijken met begrote kosten met behulp van geautomatiseerde programma's. Bestekken en contracten vertalen naar kostenposten. Contractvormonafhankelijke bedrijfseigen overzichten maken. Kennis van de bijbehorende (project)marges. Kennis van de marges in budgettering en de relatie met uitvoeringsomstandigheden. Kennis van materiaal en materieel. Kennis van productiviteitsnormen. Onderscheidt gebruikelijke overschrijdingen van unieke overschrijdingen.
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none"> Nauwkeurig en volledig rapporteren 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' registreert en rapporteert alle projectkostenposten die onder zijn verantwoording passen. Hij overlegt met werkvoorbereiding over de actuele financiële stand van zaken. Hij bedenkt oplossingen bij problemen, overlegt daarover en stemt die af met zijn leidinggevende	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none"> Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' Voorziet vanuit zijn deskundigheid kostenposten met ongewenste effecten op het project.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> Werken conform voorgeschreven procedures 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' registreert projectgegevens zoals voorgeschreven door contract en/of bedrijf om opbouw en inzicht in kosten vast te leggen.	

Kerntaak 2 Bereidt de uitvoering van werkzaamheden voor en bewaakt deze			
2.4 werkproces: Bewaakt de begroting			
			<ul style="list-style-type: none">• Overleg- en communicatietechnieken toepassen om wijzigingen te realiseren.

			<ul style="list-style-type: none">• Overleg- en communicatietechnieken toepassen om wijzigingen te realiseren.
--	--	--	--

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden

Proces-competentie-matrix kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden		Competenties																			
		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
		Beoordelen en activiteiten initiëren	Aansturen	Begeleiden	Aandacht en begrip tonen	Samenwerken en overleggen	Ethisch en integer handelen	Relaties bouwen en netwerken	Overtuigen en beïnvloeden	Presenteren	Formuleren en rapporteren	Vakdeskundigheid toepassen	Materialen en middelen inzetten	Analyseren	Onderzoeken	Creëren en innoveren	Leren	Plannen en organiseren	Op de behoeften en verwachtingen van de "klant" richten	Kwaliteit leveren	Instructies en procedures opvolgen
Werkprocessen																					
3.1	Organiseert en coördineert de uitvoering		x																		x
3.2	Voert KAM – beleid uit												x							x	
3.3	Maakt detailplanningen													x				x			
3.4	Stuurt personeel aan	x	x									x									
3.5	Verzorgt maatvoering en stelwerk											x	x	x						x	
3.6	Verricht administratieve werkzaamheden					x					x									x	

Betekenis van de kerntaak voor deze uitstroom

In deze matrix is per kerntaak aangegeven welke competenties aangewend worden bij de uitvoering van de werkprocessen voor deze uitstroom. Dit is zichtbaar door middel van een kruisje in de matrix.

Detaillering proces-competentie-matrix kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden			
3.1 werkproces: Organiseert en coördineert de uitvoering			
Omschrijving	<p>De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' is de eindverantwoordelijke voor de uitvoering op de bouwplaats. Hij organiseert en coördineert de uitvoering van het project. Hij start zijn uitvoerende taken daadwerkelijk bij de overhandiging van de projectmap, tijdig voor het van start gaan van een project. Hij geeft (indirect) leiding aan bouwplaatspersoneel, inleners/ zzp-ers en gespecialiseerde aannemers. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' coördineert en stemt af met alle bij de uitvoering betrokken partijen zoals leveranciers, andere uitvoerders, uitvoerders/ voorlieden van gespecialiseerde aannemers, overheden en toezichthouders. Hij geeft richting en zet personeel en materieel in aan de hand van planning-, kosten- en uitvoeringgegevens van de werkvoorbereiding. Hij verdeelt de werkzaamheden en coördineert het werk. Hij bewaakt de werkbegroting van het werk. Hij huurt /roept materiaal/ producten en materieel en (hulp)middelen af en bestelt zonodig klein materiaal. Per opdracht varieert aankoop/ huur in omvang, verantwoordelijkheid en risico. Deze taken delegeert hij eventueel aan assistent uitvoerders of meerdere uitvoerders op het werk verdelen taken volgens bedrijfsprocedure. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' neemt beslissingen binnen de werkbegroting en planning bij knelpunten in de bouwuitvoering, bij calamiteiten en extreme weersomstandigheden en koppelt deze terug naar de leidinggevende, voorzover buiten zijn bevoegdheid. Hij beoordeelt de effecten van afwijkende beschikbaarheid en neemt beslissingen binnen de werkbegroting en planning, inspelend op de actualiteit. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' lost technische en logistieke problemen op en communiceert met en handelt klachten af van bewoners/ gebruikers/ belanghebbenden of ziet toe op afhandeling daarvan.</p>		
Gewenst resultaat	<p>Personeel, materiaal en materieel is effectief in juiste aantallen op het juiste moment op de juiste plaats voor het juiste werk ingezet. Betrokkenen zijn op de hoogte van voortgang, taak en kwaliteit. De inzet is geregistreerd en intern en extern afgestemd.</p>		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Aansturen	<ul style="list-style-type: none"> • Taken delegeren • Uitoefenen van gezag • Richting geven 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' verdeelt het werk. Hij zet mensen en materieel in en delegeert taken. Hij controleert of er gewerkt wordt volgens afspraak en stuurt waar nodig bij, zodat betrokkenen op de hoogte zijn van voortgang, taak en kwaliteit.	<ul style="list-style-type: none"> • Kennis van medewerkersgeschiktheitsindeling. • Kennis van uitvoeringsafhankelijkheid van werkzaamheden. • Kennis van marktconforme tarieven en toegepaste uitvoeringstechnieken. • Leidinggeven. • Leidinggevende stijlen toepassen. • Medewerkersgeschiktheitsindeling toepassen.
Omgaan met verandering en aanpassen	<ul style="list-style-type: none"> • Aanpassen aan veranderde omstandigheden • Omgaan met onduidelijkheid en onzekerheid 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' past binnen zijn bevoegdheden de werkzaamheden en opdrachten aan bij veranderingen in de oorspronkelijke overeenkomst, zoals veranderingen in het uitvoeringsproces, meer- en minderwerk en verrekenbaar werk, zodat betrokkenen op de hoogte zijn van voortgang, taak en kwaliteit.	
Bedrijfsmatig handelen	<ul style="list-style-type: none"> • Financieel bewustzijn tonen • Inzicht tonen in de dynamiek van de organisatie 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' houdt steeds rekening met de financiële consequenties van afwijkingen in inzet, kwaliteit of uitvoering. Hij weegt daarbij steeds de mogelijkheden van het bedrijf en het bedrijfsbelang af tegen het projectbelang om overschrijding te voorkomen.	

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden			
3.1 werkproces: Organiseert en coördineert de uitvoering			
			<ul style="list-style-type: none">• Overleg- en communicatietechnieken toepassen.• Planningsprogramma's gebruiken.• Samenwerkingsprincipes toepassen.• Tegen elkaar afzetten van marktconforme tarieven en toegepaste uitvoeringstechnieken en vergelijken met de te leveren norm.

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden

3.2 werkproces: Voert KAM – beleid uit

Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' schept voorwaarden voor een veilige uitvoering van de werkzaamheden en voert het KAM – beleid/ V&G plan/ projectkwaliteitsplan uit op de bouwplaats. Hij past kennis toe op het gebied van veiligheid, kent wet – en regelgeving terzake, organiseert en houdt toolbox meetings en let op doeltreffend gebruik van veiligheid – en beschermingsmiddelen. Hij instrueert het eigen personeel en spreekt personeel, inleners/ zzp – ers/ gespecialiseerde aannemers en anderen waarvoor hij verantwoordelijk is aan op onveilig gedrag. Hij laat voorzieningen plaatsen om de werkzaamheden goed en veilig uit te kunnen voeren en maakt hierover duidelijke afspraken met betrokkenen op de bouwplaats en met de leidinggevende. Hij controleert op een juiste inrichting van een veilige bouwplaats en bewaakt daarbij de kwaliteit-, arbo- en milieuaspecten (KAM), telkens opererend binnen wettelijke richtlijnen. Hij zorgt voor een veilige opslag/plaatsing van materialen en middelen. Hij onderneemt zonodig actie volgens V&G/ KAM – protocol. Indien er een KAM- coördinator aanwezig is laat hij zich door deze instrueren.		
Gewenst resultaat	Binnen de onderneming is KAM – zorg goed geïmplementeerd in de uitvoeringsfase. Het bouwplaatspersoneel en de leidinggevenden zijn geïnstrueerd. Er wordt gewerkt volgens KAM – procedure en V&G plan en het projectkwaliteitsplan.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none">Materialen en middelen doeltreffend gebruiken	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' zet materialen en middelen in waarvoor ze bedoeld zijn en zorgt voor verantwoord gebruik, zodat er gewerkt wordt volgens KAM-procedure, V&G-plan en projectkwaliteitsplan.	<ul style="list-style-type: none">Kennis van vigerende wet- en regelgeving ten aanzien van KAM.Overleg- en leidinggevende technieken en stijlen toepassen om volgens wettelijke regels te werken en te laten werken.Wettelijke arbo regels toepassen voor materiaal, materieel, uitvoeringstechnieken en risico inventarisatie en evaluatie.
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">Werken conform veiligheidsvoorschriftenWerken overeenkomstig de wettelijke richtlijnen	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' voert het KAM beleid en daaruit voortvloeiende veiligheidsvoorschriften en -regels uit zodat volgens de eisen gewerkt wordt.	

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden

3.3 werkproces: Maakt detailplanningen

Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' maakt materiaal- en materieelschema's en verfijnde personeelschema's, als detailplanningen voor de inzet van personeel en materieel, afroep van materiaal en (prefab) bouwproducten en voor bestellingen. Hij maakt deze van de contractplanning afgeleide detailplanningen volgens bedrijfsvoorschrift. Indien noodzakelijk stelt hij detailplanningen bij. Hij overlegt en stemt detailplanningen intern af met zijn organisatie en hij stemt deze extern af met gespecialiseerde aannemers en leveranciers.		
Gewenst resultaat	Detailplanningen voor (afroep van) personeel, materieel, materiaal en (prefab) bouwproducten in te zetten op het juiste moment, op juiste plaats en in de juiste aantallen.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Analyseren	<ul style="list-style-type: none">• Informatie genereren uit gegevens• Verbanden leggen	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' analyseert de projectplanning en stelt aan de hand daarvan de detailplanningen op voor inzet en afroep van personeel/materialen/producten en materieel/hulpmiddelen.	<ul style="list-style-type: none">• (Geautomatiseerde) planningen maken.• Administratieve registratie toepassen.• Communicatietechnieken en samenwerkingsstijlen toepassen.• Communicatietechnieken toepassen.• Kennis van planningsprincipes voor tijd, capaciteit, inzet, afroep en opleveren.• Kennis van procesafhankelijkheid van uitvoeringsprocessen en -technieken.• Leidinggevende stijlen inzetten.• Planningsprincipes voor tijd, capaciteit, inzet, afroep en opleveren toepassen.
Plannen en organiseren	<ul style="list-style-type: none">• Doelen en prioriteiten stellen• Activiteiten plannen• Tijd indelen• Mensen en middelen organiseren	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' plant de inzet voor het realiseren van een (deel van een) project. Hij baseert zich op werkmethoden, doorlooptijden en prioriteiten en verwerkt deze in de diverse detailplanningen, zodat helder is wanneer wat afgeroepen/ besteld /ingezet moet worden.	

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden			
3.4 werkproces: Stuur personeel aan			
Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' informeert, instrueert en stuurt het eigen bouwplaatspersoneel aan met betrekking tot planning, inzet (verdeling), uitvoeringsaspecten/ -methode en kwaliteit zodat de personele inzet zo effectief, efficiënt en naar ieders vaardigheden benut wordt, ook bij wijzigende omstandigheden of planning. Hij motiveert, informeert en stuurt personeel bij gedurende de uitvoeringsfase. Op grote projecten delegeert hij de aansturende taken aan assistent uitvoerders en/ of voorlieden. De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' voert personeelsbeleid uit, hij beoordeelt het functioneren van personeel en stuurt daarop.		
Gewenst resultaat	Het op het juiste moment, op de juiste plaats en voor het juiste werk ingezet gestuurd en geïnstrueerd personeel draagt bij aan de realisatie en oplevering volgens contract van het project.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Beslissen en activiteiten initiëren	<ul style="list-style-type: none"> Beslissingen nemen Acties en activiteiten initiëren Afgewogen risico's nemen 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' beslist over de gewenste inzet op een project aan de hand van de planning, beslist over kosten aan de hand van de begroting en over kwaliteit aan de hand van contract of regelgeving. Hij weegt de onderlinge effecten af voor de betreffende locatie(s) en zet de gewenste acties in gang, zodat het personeel bijdraagt aan de realisatie van het project volgens contract.	<ul style="list-style-type: none"> In het Engels interactie plegen Kennis van medewerkersgeschiktheitsindeling. Kennis van de onderlinge afhankelijkheid van bouwprocessen en de daarmee gemoeide kosten. Leidinggevende stijlen toepassen. Medewerkersgeschiktheitsindeling toepassen. Overleg- en communicatietechnieken toepassen. Samenwerkingsprincipes toepassen. Wijzigingen communiceren.
Aansturen	<ul style="list-style-type: none"> Taken delegeren Anderen bevoegdheden en verantwoordelijkheden geven Instructies en aanwijzingen geven Functioneren van mensen controleren Diversiteit benutten 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' stuurt eigen personeel aan op het gebied van werkmethode, productie en kwaliteit. Hij maakt gebruik van de persoonlijke mogelijkheden en voorkeuren van het personeel. Waar nodig delegeert hij deze taak aan voorlieden en zorgt voor passende instructie. Hij neemt actie bij achterblijvende prestaties, zodat het project volgens contract gerealiseerd wordt.	
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none"> Expertise delen 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' deelt zijn expertise met personeel en beantwoordt hun vragen over het werk adequaat, zodat het werk kwalitatief voldoet.	

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden**3.5 werkproces: Verzorgt maatvoering en stelwerk**

Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' verzorgt/ delegeert het meten en uitzetten waaronder uitzet- en stelwerk volgens norm. Op kleine projecten verricht de 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' zelf het uitzet- en stelwerk en de maatvoering. Hij geeft de maatvoering met geëigende meetapparatuur aan. Toelichting: Bij complexe of grote objecten wordt een maatvoerder-specialist ingezet. Voor elk project is het aangeven van de plaats van project en project(onder)delen noodzakelijk. De maatvoeringgegevens worden digitaal of analoog aangeleverd. De meetapparatuur varieert van eenvoudig analoog tot complex elektronisch digitaal.		
Gewenst resultaat	Het meten en uitzetten en de maatvoering/ het stelwerk van (onderdelen van) het project is doeltreffend verricht en gecommuniceerd en het stelwerk blijkt een goed hulpmiddel voor andere disciplines te zijn.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Vakdeskundigheid toepassen	<ul style="list-style-type: none">• Vakspecifieke manuele vaardigheden aanwenden• Vakspecifieke mentale vermogens aanwenden• Gevoel voor ruimte en richting tonen	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' toont maatvoeringstechnisch inzicht bij het vertalen van informatie uit tekeningen of bestanden naar maatvoeringgegevens. Hij bedient meetapparatuur en gereedschap snel en precies. Hij behandelt meetgegevens en resultaten zorgvuldig, zodat maatvoering en stelwerk effectief gebruikt kan worden door de aanvrager.	<ul style="list-style-type: none">• (Digitale) informatie uit tekeningen en omschrijvingen vertalen naar uitzetwerk, maatvoering en stelwerk.• Controlemetingen uitvoeren.• Hanteert meetapparatuur en -middelen.• Kennis van meetapparatuur en -middelen.• Overleg- en leidinggevende technieken en stijlen toepassen om volgens wettelijke arbo regels te werken en te laten werken.• Uitzetwerk/ maatvoering/ stelwerk volgens norm met de vereiste precisie uitvoeren.• Wettelijke arboregels bij metingen toepassen.
Materialen en middelen inzetten	<ul style="list-style-type: none">• Geschikte materialen en middelen kiezen	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' zet de juiste apparatuur en het juiste gereedschap in voor maatvoering en stelwerk.	
Analyseren	<ul style="list-style-type: none">• Gegevens controleren en aannames toetsen	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' controleert met onafhankelijke methodes de uitgevoerde maatvoering of stelwerk, zodat maatvoering/stelwerk goed zijn verricht.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none">• Werken conform veiligheidsvoorschriften• Werken conform voorgeschreven procedures	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' verricht maatvoering en stelwerk volgens voorgeschreven veiligheids- en uitvoeringsvoorschriften, zodat maatvoering/stelwerk goed zijn verricht.	

Kerntaak 3 Leidt de uitvoering van werkzaamheden			
3.6 werkproces: Verricht administratieve werkzaamheden			
Omschrijving	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' registreert tijdens de realisatie van een project volgens voorschrift informatie. Deze informatie communiceert hij periodiek en voorkomend als projectadministratie terug naar de afdeling werkvoorbereiding/ bedrijfsadministratie. Per dag, week, termijn, legt de hij informatie gestructureerd vast inclusief bijzonderheden. Van ieder project registreert de 'kaderfunctionaris uitvoering' welke op post of onderdeel gerubriceerde aantallen of eenheden toebedeeld zijn aan het project. Hij stelt de projectadministratie op en verwerkt deze volgens vastgestelde procedures.		
Gewenst resultaat	Vastlegging van de gang van zaken inclusief de bijzonderheden van een project. Overzichten van op post of onderdeel gerubriceerde aantallen of eenheden die ingezet of gebruikt zijn voor het project. Deze projectadministratie is gecommuniceerd met de afdeling werkvoorbereiding.		
Competentie	Component(en)	Prestatie-indicator	Vakkennis en vaardigheden
Samenwerken en overleggen	<ul style="list-style-type: none"> • Proactief informeren 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' informeert de werkvoorbereiding proactief en overlegt over alle zaken die mogelijkwerwijs effecten hebben op tijd en geld van een project, zodat de projectadministratie periodiek en voorkomend gecommuniceerd is met de werkvoorbereiding.	<ul style="list-style-type: none"> • Bestek/ contract en actuele stand van zaken in een (bedrijfseigen) vergelijkingsformat helder maken. • Communicatietechnieken inzetten. • Risicoanalyses maken bij een gegeven voortgang en hierbij essenties signaleren. • Werken met registratie- en verslagformats. • Werken met verslagformats.
Formuleren en rapporteren	<ul style="list-style-type: none"> • Nauwkeurig en volledig rapporteren • Structuur aanbrengen 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' houdt van een werk de projectadministratie nauwkeurig bij volgens procedure. Hij gebruikt daarbij het juiste vakjargon en structureert de informatie.	
Instructies en procedures opvolgen	<ul style="list-style-type: none"> • Werken conform voorgeschreven procedures 	De 'kaderfunctionaris uitvoering bouw en infra' registreert de dagelijkse gang van zaken op een project volgens methoden en procedures van zijn bedrijf.	